



# Plano de manejo florestal

13ª edição



# Plano de manejo florestal

Nosso compromisso com  
a sustentabilidade no setor  
de celulose

Eldorado Brasil Celulose S.A.



# Resumo

Este documento sintetiza o planejamento das atividades florestais na Eldorado Brasil Celulose S.A., descrevendo os objetivos, as responsabilidades, os recursos disponíveis e as estratégias para a adoção de práticas de manejo sustentável, com base em dados e ações referentes ao ano de 2023.

A elaboração, a implementação e a atualização do Plano de Manejo são exigências do FSC® – certificação FSC-C113536 – (*Forest Stewardship Council*®, em português, Conselho de Manejo Florestal) e do CERFLOR (Programa Brasileiro de Certificação Florestal), para demonstrar às partes interessadas que a empresa adota um conjunto de princípios amplamente reconhecidos e respeitados, cujo objetivo final é a promoção de um manejo florestal economicamente viável, ambientalmente adequado e socialmente benéfico.

O documento é entregue de forma física nas comunidades e para as demais partes interessadas.

A versão digital é enviada via e-mail e encontra-se disponível no site [www.eldoradobrasil.com.br](http://www.eldoradobrasil.com.br).





# Índice

**6**

A Eldorado  
Brasil

**21**

Gestão  
florestal

**8**

Nossa  
história

**39**

Gestão  
ambiental

**11**

Certificações  
florestais

**57**

Gestão  
social

**14**

Áreas  
manejadas

**66**

Gestão  
corporativa

**17**

Contexto  
socioeconômico

**77**

Indicadores  
de desempenho

**19**

Características  
ambientais

**79**

Contatos

# A Eldorado Brasil

Fundada em 2010, a Eldorado Brasil Celulose S.A. é uma das empresas mais competitivas e arrojadas do setor. Com uma operação florestal produtiva e totalmente mecanizada, um parque industrial moderno e autossuficiente em energia limpa e uma logística multimodal integrada aos principais portos do país, a Eldorado Brasil produz celulose de eucalipto de maneira sustentável e inovadora.

Nossa celulose de alta qualidade, utilizada por clientes em todos os continentes, é empregada na fabricação de papéis para embalagens, linha tissue (higiene pessoal), imprimir e escrever e papéis especiais. A fábrica opera em ritmo de 1,7 milhão de toneladas de celulose produzida por ano.

## Nossos valores:



Atitude de dono



Determinação



Disciplina



Disponibilidade



Humildade



Franqueza



Simplicidade



Inovação

Valorização  
das pessoas

Competitividade

Sustentabilidade

Para suprir a crescente demanda mundial por celulose, a Eldorado Brasil mantém uma estratégia de expansão e geração de valor baseada nestes quatro direcionadores:



# Nossa história

Fundada em 2010, a Eldorado Brasil já é uma das empresas mais competitivas e arrojadas do setor de celulose. Desde o início da nossa atuação, conquistamos excelência em sustentabilidade, qualidade e produtividade, além de reconhecimento no mercado internacional.

Essa história foi construída com muito trabalho, respeito aos nossos valores, foco nos direcionadores e dedicação na implementação de inovações e tecnologias nas operações de manejo florestal.



2010 - construção da fábrica em Três Lagoas

## 2010

Fundada em 15 de junho e início das obras de construção da fábrica em Três Lagoas (MS).

## 2012

Inaugurada a fábrica de celulose de eucalipto. As florestas recebem o certificado internacional Forest Stewardship Council® (FSC® (FSC-C113536) - Conselho de Manejo Florestal).

## 2014

A primeira empresa do país a empregar inteligência artificial no inventário florestal.

## 2016

Vence o leilão da ANEEL (Agência Nacional de Energia Elétrica) com o projeto da UTE (Usina Termelétrica) Onça Pintada.

## 2011

Incorporação da Florestal Brasil S/A, a fim de unificar as atividades e consolidar o parque florestal

## 2015

Inaugura um terminal próprio no Porto de Santos (SP).

## 2013

Em dois meses de produção, a celulose de eucalipto alcançou 100% da qualidade exigida no mercado internacional.



goas-MS



2021 - Início da operação da UTE Onça Pintada.

# 2018

Colheita recorde de 6,568 milhões de metros cúbicos de madeira.

# 2020

Torna-se signatária do Pacto Global, da ONU (Organização das Nações Unidas), comprometendo-se com os 17 ODS (Objetivos de Desenvolvimento Sustentável).

# 2022

Aniversário de 10 anos, com acúmulo de produção de 11 anos.

# 2019

A empresa inicia a construção da UTE Onça Pintada.

# 2023

Inauguração do novo terminal portuário, em Santos, a EBLog (Eldorado Brasil Logística). Conquista da recomendação para a Declaração de Serviços Ecosistêmicos do FSC®.

# 2017

Conquista a certificação CERFLOR, do Programa Brasileiro de Certificação Florestal.

# 2021

Início da operação da UTE Onça Pintada. Presença na 26ª Conferência das Nações Unidas sobre as Mudanças Climáticas (COP-26).

# Política de sustentabilidade

A sustentabilidade é um dos direcionadores estratégicos da Eldorado Brasil, por isso, assumimos o compromisso de:



Assegurar a competitividade do negócio com atuação socioambiental responsável.



Atender à legislação e aos requisitos relacionados à atividade da empresa, em conformidade com os critérios estabelecidos pelo Conselho de Manejo Florestal.



Inovar e desenvolver tecnologias que garantam a competitividade do negócio aliado à prevenção à poluição.



Fazer o uso sustentável dos recursos naturais e respeitar a biodiversidade local.



Contribuir para o atendimento à INDC (Contribuição Nacionalmente Determinada) brasileira, nos itens de florestas plantadas e geração de energia proveniente de matriz energética de fontes renováveis.



Assegurar condições de trabalho com igualdade de direitos, sem distinção de gênero, raça ou cor.



Construir relacionamento ético e transparente com as partes interessadas.



Proporcionar um ambiente de trabalho motivador, fundamentado nos critérios de segurança e saúde do trabalhador.



Investir na qualificação dos profissionais e desenvolver a cultura de melhoria contínua em suas atividades.



# Certificações florestais

A Eldorado Brasil considera em seu escopo o uso responsável dos recursos florestais, de modo a permitir a maximização do potencial produtivo, mantendo a sustentabilidade do empreendimento e priorizando sempre a conservação ambiental e o desenvolvimento socioeconômico da região onde atua.

### Nosso manejo florestal visa também:



a geração de empregos diretos e indiretos



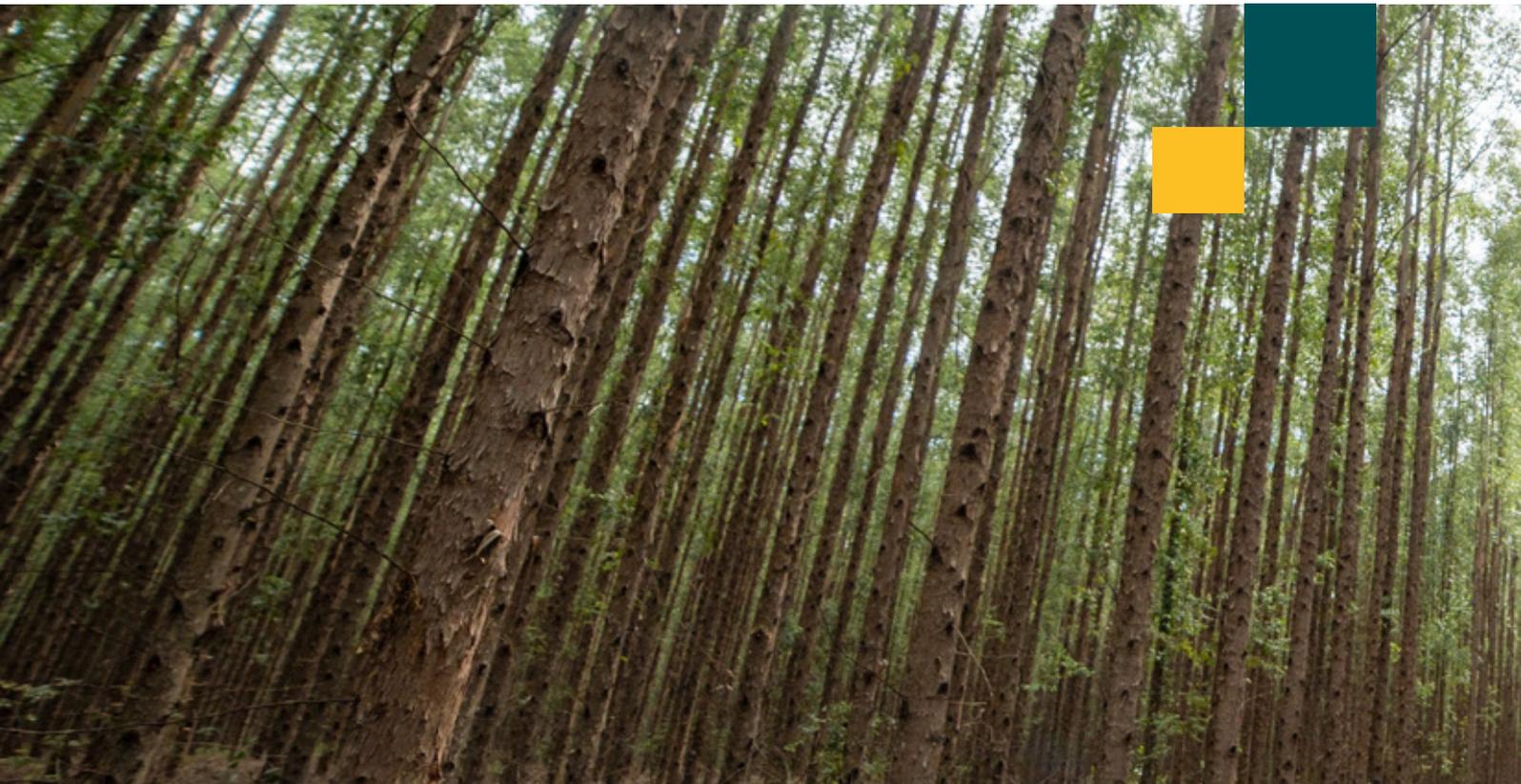
o engajamento proativo com comunidades interessadas



o desenvolvimento do comércio local e de prestadores de serviços na região de atuação



a proteção e a conservação dos recursos naturais.



Em 2012 e 2017, conquistamos as certificações FSC® e CERFLOR. Em 2023, conquistamos a Declaração de Serviços Ecosistêmicos do FSC®.

## Compromisso com FSC® e CERFLOR

Em 2012 e 2017, conquistamos as certificações FSC® e CERFLOR, respectivamente, comprometendo-nos a seguir seus princípios e critérios em todas as etapas do manejo florestal.

A Eldorado Brasil participa constantemente das consultas públicas e revisões dos padrões, além de fazer parte do Conselho Fiscal do FSC® e do Conselho Diretor do IPMF (Instituto Pró-Manejo Florestal), que está assumindo a acreditação do PEFC (Programme for the Endorsement of Forest Certification) no Brasil.

## Programa de Auditorias Internas

A fim de garantir o cumprimento dos padrões de certificação florestal e das legislações vigentes, são realizadas auditorias internas pela equipe de Sustentabilidade.

A atividade também tem o objetivo de assegurar a melhoria contínua dos processos e das atividades, contemplando todas as operações de manejo e áreas de apoio.





Áreas  
manejadas

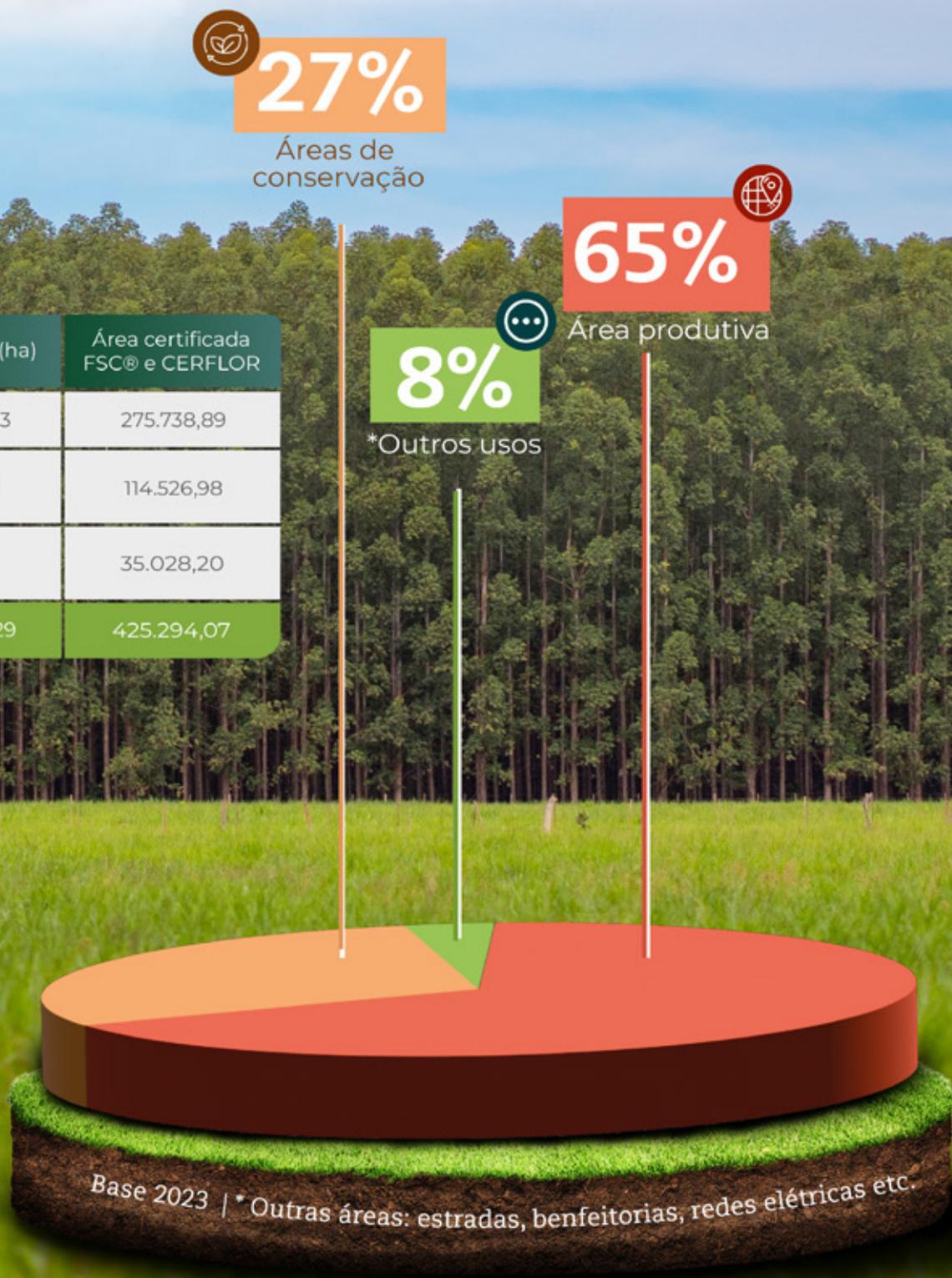


As UMFs (Unidades de Manejo Florestal) da Eldorado Brasil possuem aproximadamente 441 mil hectares de área total, com mais de 285 mil hectares de área produtiva, onde são manejadas plantações florestais de eucalipto.

As áreas de Reserva Legal e APPs (Áreas de Preservação Permanente) totalizam mais de 120 mil hectares. Isso significa que 27% das áreas da Eldorado são voltadas à conservação, demonstrando, assim, o compromisso com o cumprimento da legislação ambiental e com a preservação de áreas naturais.

Uso do solo	Área total (ha)	Área certificada FSC® e CERFLOR
Área produtiva	285.514,93	275.738,89
Áreas de conservação	120.145,51	114.526,98
Outras áreas	36.147,85	35.028,20
<b>Total</b>	<b>441.808,29</b>	<b>425.294,07</b>

x



Base 2023 | \* Outras áreas: estradas, benfeitorias, redes elétricas etc.

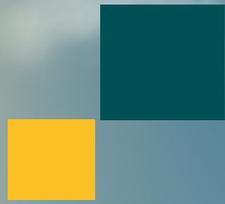
## Localização

As áreas da empresa situam-se na região Centro-Oeste do Brasil, ao leste do estado do Mato Grosso do Sul, e as que são certificadas estão localizadas nas seguintes cidades:



### Ocupação do solo nos municípios de atuação:

Município	Área do município (ha)	Área total (ha)	% de ocupação
Água Clara - MS	778.155,80	23.277,27	3,0%
Aparecida do Taboado - MS	275.149,00	44.579,51	16,2%
Bataguassu - MS	239.248,00	501,91	0,2%
Brasilândia - MS	580.354,00	5.273,92	0,9%
Dois Irmãos do Buriti - MS	243.161,00	2.371,87	1,0%
Inocência - MS	576.119,00	73.788,07	12,8%
Paranaíba - MS	540.548,00	9.910,06	1,8%
Ribas do Rio Pardo - MS	1.731.528,00	21.946,99	1,3%
Santa Rita do Pardo - MS	614.200,00	42.635,76	6,9%
Selvíria - MS	325.492,00	97.015,07	29,8%
Três Lagoas - MS	1.021.707,00	120.507,86	11,8%
Total	35.714.208,20	441.808,29	1,2%



# Contexto socioeconômico

As áreas de manejo da Eldorado Brasil estão inseridas em um espaço geográfico com uma identidade regional comum entre si.

Ao todo, são 12 municípios na área de atuação, sendo que as principais economias da região são agropecuária, agricultura e florestas plantadas.



### Principais indicadores socioeconômicos por município

Município	Área Territorial (km²)	Nº de Habitantes <sup>1</sup> (IBGE,2022)	Densidade Demográfica <sup>2</sup> (hab/km²)	PIB per capita <sup>3</sup> (R\$)	IDH-Municipal
Água Clara - MS	7.781,56	16.741	2,15	77.081,38	0,67
Andradina - SP	964,226	59.783	62	49.703,65	0,779
Aparecida do Taboado – MS	2.751,49	27.674	10,06	52.822,84	0,697
Bataguassu – MS	2.392,48	23.031	9,63	44.412,79	0,71
Brasilândia – MS	5.803,54	11.579	2	72.772,16	0,701
Dois Irmãos do Buriti - MS	2.431,61	11.100	4,56	28.765,87	0,639
Inocência – MS	5.761,19	8.404	1,46	53.691,86	0,681
Paranaíba - MS	5.405,48	40.957	7,58	38.865,51	0,721
Ribas do Rio Pardo – MS	17.315,28	23.150	1,34	74.883,61	0,664
Santa Rita do Pardo – MS	6.142,00	7.027	1,14	59.470,28	0,642
Selvíria – MS	3.254,92	8.142	2,5	262.882,35	0,682
Três Lagoas – MS	10.217,07	132.152	12,93	104.352,29	0,744

1) Nº de Habitantes: População no último censo (IBGE,2022).

2) Densidade Demográfica: Quantidade de Pessoas por km² (IBGE, 2022).

3) Produto Interno Bruto: é o valor adicionado das principais atividades econômicas (IBGE,2021).

4) Índice de Desenvolvimento Humano (IDH) (IBGE,2010).



# Características ambientais

## Solo e relevo

Os principais solos encontrados na região são os latossolos e neossolos, além de pequenas manchas de argissolos.

Os latossolos vermelhos são dominantes na região, sendo também a classe de solo mais representativa do estado do Mato Grosso do Sul.

O relevo predominante é o planalto, ocorrendo também planícies fluviais. A altitude é baixa, e a maioria das fazendas encontra-se entre as cotas de 250 e 500 metros, com poucas regiões acima disso.

## Clima

O clima da região do empreendimento é o tropical, quente e úmido, com estação chuvosa no verão e estação seca no inverno, com totais anuais médios de 1.380 mm de precipitação e **temperatura média de 24,7 °C**, de acordo com as normas climatológicas do INMET (Instituto Nacional de Meteorologia).

## Hidrografia

As áreas de influência do empreendimento estão localizadas, em grande parte, na Bacia Hidrográfica do Rio Paraná, principalmente nas sub-bacias do Rio Pardo, Rio Verde, Rio Sucuriú, Rio Quitéria e Rio Santana. Uma parte também encontra-se localizada na sub-bacia do Rio Miranda, que abrange a Bacia do Rio Paraguai.

## Flora

As fazendas da Eldorado Brasil estão inseridas em maior parte no Cerrado, com uma pequena parcela localizada na Mata Atlântica.

Ele se espalha por variadas condições geológicas, climáticas, pedológicas e de relevo, apresentando áreas de tensão com outros biomas brasileiros, tais como a Amazônia, a Caatinga e a Mata Atlântica, sendo considerado um *hotspot* da biodiversidade.

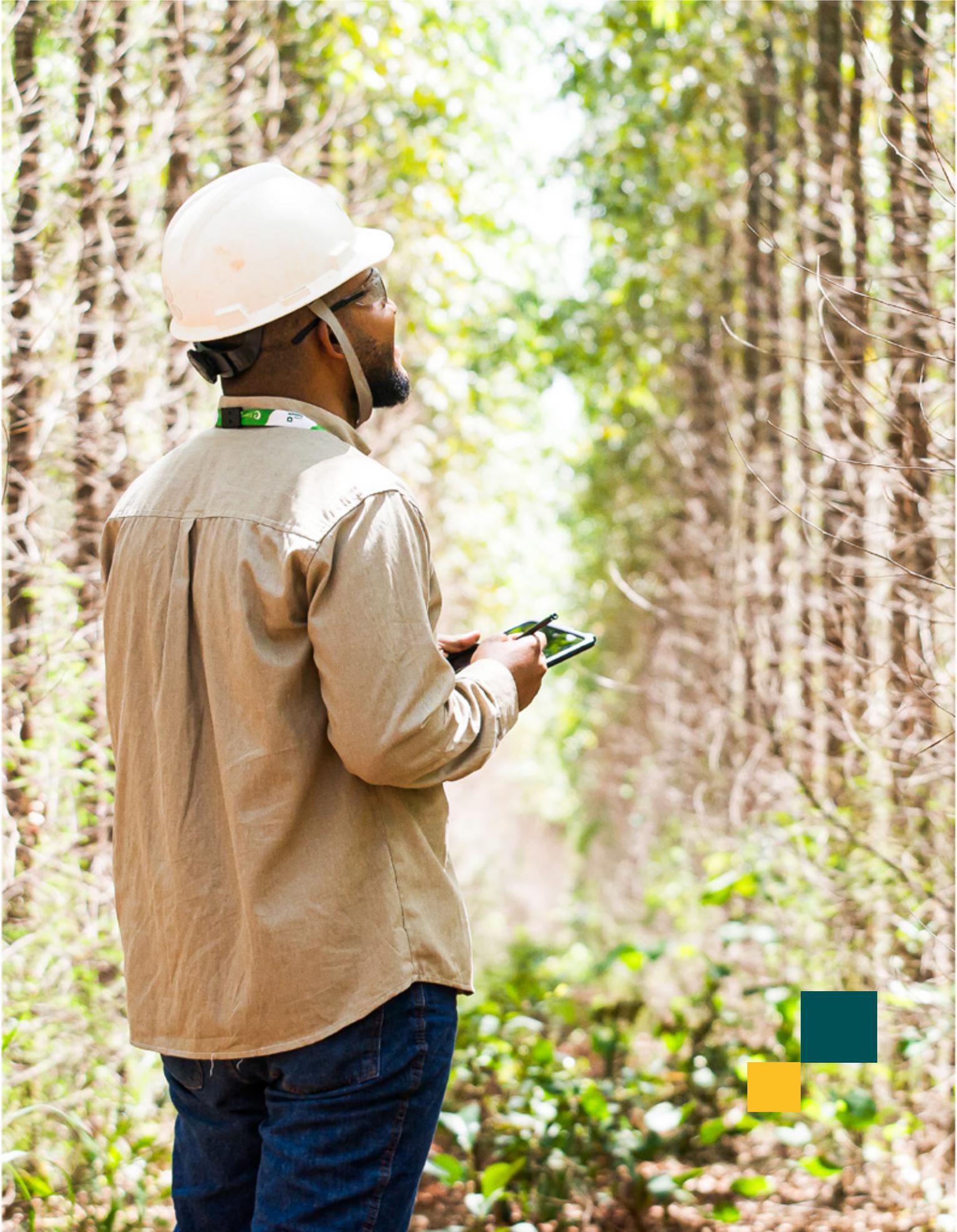
## Fauna

A região possui grandes áreas capazes de contribuir para a conservação da biodiversidade do Cerrado e da Mata Atlântica, especificamente em relação às espécies ameaçadas de extinção.

Alguns mamíferos são mais sensíveis aos distúrbios antrópicos nesses habitats, tanto temporal quanto espacialmente. Assim, a presença e sua abundância são fortes bioindicadores.



# Gestão florestal



A operação florestal da Eldorado Brasil é altamente eficiente, tecnológica e alinhada às melhores práticas sustentáveis do setor. O manejo florestal tem o objetivo de assegurar a continuidade do negócio, buscando a manutenção e a melhoria das condições ambientais, sociais e econômicas envolvidas.

A gestão florestal envolve diversas áreas, conforme a imagem a seguir:



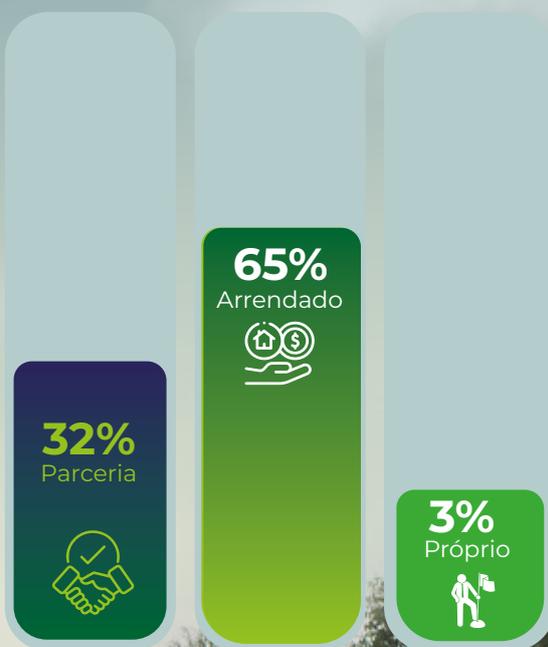
## Prospecção de terras

A Eldorado Brasil busca expandir as áreas de plantio florestal por meio da aquisição de áreas próprias, arrendamentos ou parceria rural com produtores, adotando como requisito principal a escolha de áreas antropisadas que já foram utilizadas anteriormente, geralmente para pecuária.

A empresa preza pelo cumprimento de toda a legislação pertinente e pela transparência nas negociações com proprietários. Todos os imóveis estão devidamente registrados nos cartórios, ao passo que, em todas as áreas prospectadas, é feita a regularização da situação legal da terra antes da efetivação do contrato.



**Todos os imóveis registrados em cartório**



## Planejamento florestal

A principal responsabilidade em cada área é assegurar a produção de celulose com o menor custo, respeitando as restrições operacionais e as diretrizes socioambientais e aliando o suprimento da planta industrial com a sustentabilidade do negócio a longo prazo.

### Planejamento estratégico

- Criam-se cenários que subsidiam decisões de grandes investimentos, como a aquisição de terras, a compra de madeira de mercado, a construção e a expansão da capacidade fabril e as alterações nos planos de manejo, silvicultura ou infraestrutura.
- Busca-se selecionar o melhor regime de manejo florestal, em um período de 20 anos, garantindo a sustentabilidade do abastecimento fabril e a minimização de custos operacionais.

### Planejamento tático

- Ênfase em critérios operacionais e custos, com resultados que permitem avaliar a viabilidade operacional da estrutura atual e futura.
- Definição de metas e atividades a serem realizadas no período de 2 anos, com alto nível de detalhamento em termos de planejamento, execução e monitoramento, considerando os aspectos de custo e produtividade.

### Planejamento operacional

- Realiza-se o microplanejamento das atividades operacionais e identificam-se os possíveis impactos socioambientais da operação.
- É uma atividade multidisciplinar, executada pelas áreas de apoio e equipes operacionais, em que, além de diagnosticar, também são propostas medidas preventivas, corretivas, mitigadoras e de melhorias durante o planejamento e a execução das operações de manejo florestal.



## **SIG (Sistema de Informações Geográficas)**

- Análise e elaboração de mapas e banco de dados geográficos.
- Análise de áreas de conservação e validação com o CAR do imóvel.
- Identificação e mapeamento das classes de uso do solo da propriedade e alimentação do SGF (Sistema de Gestão Florestal).

## **Topografia**

- Captação de imagens das propriedades antes de qualquer intervenção da empresa na área, permitindo que sejam identificadas informações importantes para o planejamento da ocupação da área.
- Apoio na construção da estratégia de potenciais áreas para contratação, por meio da verificação dos marcos de base e das condições de mobilidade dentro da área de interesse.

## **Inventário florestal**

- Conhecimento das características qualitativas e quantitativas de um povoamento florestal.
- Monitoramento das florestas realizado por meio do IFC (Inventário Florestal Contínuo).
- Com os dados obtidos, é possível quantificar o volume em estoque ao longo dos anos na área plantada, monitorar e planejar as intervenções no plantio, servindo ainda como base de dados para estudos de crescimento e produção da floresta.



# Tecnologia florestal

Os objetivos da área são gerar e internalizar tecnologias por meio de experimentação local e parceria com pesquisadores e instituições de pesquisa, visando maximizar a produtividade, a qualidade da madeira e a sustentabilidade da produção florestal. Divide-se em duas áreas do conhecimento: Genética e Manejo Florestal.



## Genética

A área de **Melhoramento Genético** está focada no melhoramento de *Eucalyptus*, visando suprir a área de Silvicultura com clones de alta performance em crescimento, além de clones de elevada qualidade da madeira para celulose destinada à área fabril.

Por meio da hibridação de espécies, é possível melhorar a produtividade dos plantios, a estabilidade das florestas e a redução dos custos de produção.

São empregadas ferramentas de **biotecnologia**, por meio de genotipagem, metagenômica e pizarro.

### Genotipagem:

identificação genética e desenvolvimento de projetos utilizando marcadores moleculares SSR na seleção de clones.

### Metagenômica:

caracteriza as comunidades de microrganismos presentes nos plantios, isolando-os e propondo protocolos para inoculantes benéficos para nossas florestas.

### Pizarro:

desenvolve protocolos de clonagem e multiplicação *in vitro* de diversas progênies e fenotipagem dos caracteres de qualidade de madeira.

A área de **Biométrica e Estatística** visa aprimorar e realizar as análises da rede experimental, além de incorporar novas ferramentas com base em métodos de linguagem de programação, por meio de aprendizado de máquina e de Inteligência Artificial.

**Ambientômica:** seleção mais acurada de novos materiais genéticos.

**Recomendação clonal:** análises de interação genótipo-ambiente mais robustas, com foco em explorar o máximo potencial das fazendas.

# Manejo florestal

## Solos e nutrição:

Linhas de trabalho relacionadas à classificação de aptidão de solos e pedologia, recomendações de adubação, monitoramentos nutricionais, meteorologia e dinâmica de água no solo.

- Determinação das características do solo e avaliação de áreas aptas e inaptas (impedimento físico) para o plantio.

- Caracterização física do solo (textura) e direcionamento das melhores práticas silviculturais.

- Monitoramento da fertilidade do solo.

- Avaliação da eficiência das adubações.

- Busca por fontes e formas mais eficientes de nutrição florestal.

- Desenvolvimento de pesquisas relacionadas ao uso racional e otimizado de recursos hídricos.

## Ecofisiologia e meteorologia:

Tem o objetivo de ampliar o conhecimento sobre os impactos dos fatores climáticos na produtividade florestal e no meio ambiente.

- Monitoramento diário das condições meteorológicas.

- Elaboração de cenários climáticos futuros.

- Suporte de informações para as áreas de competitividade e planejamento, para elaboração de cenários e planos táticos de silvicultura, transporte e colheita florestal.

- Monitoramento do consumo de água pelas árvores e caracterização fisiológica e morfológica de clones de eucalipto.

## Proteção florestal:

Engloba pesquisas relacionadas ao Manejo Integrado de Pragas e Doenças.

- Monitoramentos em campo e viveiro, visando identificar e definir as principais pragas e doenças e, quando necessário, recomendar a forma mais adequada de controle.

- Em 2018, foi inaugurado o Laboratório de Multiplicação de Inimigos Naturais da Eldorado. A técnica adotada é uma importante ferramenta, pois reduz a necessidade de pulverizações e utilização de produtos químicos, além de manter em equilíbrio os níveis populacionais das pragas florestais, evitando novos surtos.



# Parcerias e programas cooperativos

São mantidas parcerias com importantes universidades e institutos de pesquisas florestais, visando a integração da academia com empresas do setor, sempre pensando em atender a solicitações da operação, exigências do mercado e implementação de novas tecnologias e produtos, assim como o atendimento legal, entre eles:

- PROTEF - Programa de Proteção Florestal.
- PTSM - Programa Técnico de Silvicultura e Manejo.
- NUTREE – Departamento Solos – Universidade Federal de Viçosa.
- EUCFLUX/IPEF - Programa Fluxos do Carbono e Água do Euca-
- ModProd - Modelagem da Produtividade de Florestas Plantadas de *Eucalyptus*.
- PCCF - Programa Cooperativo de Certificação Florestal.
- PROMAB - Programa Cooperativo sobre Monitoramento de Bacias Hidrográficas.

## Gestão da qualidade

Para assegurar a excelência nas operações em campo e a qualidade do ecossistema florestal, a Eldorado monitora as atividades nas áreas de silvicultura, colheita, estradas, carregamento e manutenção mecânica, por meio de avaliações de primeiro e segundo nível.



Viveiros



-90 a 120 dias

120 dias

120 dias a N anos

## Caminho da qualidade

### Nível 1

IC's ✓

IC's ✓

IC's ✓

### Nível 2

KPI's

KPI's

S +PV50  
CM

S  
CM

Avaliações realizadas pela própria operação (Nível 1).

IC's ✓ Itens de controle

Avaliações realizadas pelas áreas de apoio (Nível 2).

KPI's- KPI's de processo

S - Sobrevivência

R - Análises de resíduos

PV50 - Índices de homogeneidade

CM - conformidade de manejo

A fim de otimizar esse processo, foi instituído o Caminho da Qualidade, delineando as etapas do monitoramento e o diagnóstico. Essa abordagem integral visa assegurar não apenas a eficiência operacional, mas também a sustentabilidade e a preservação do ecossistema florestal.

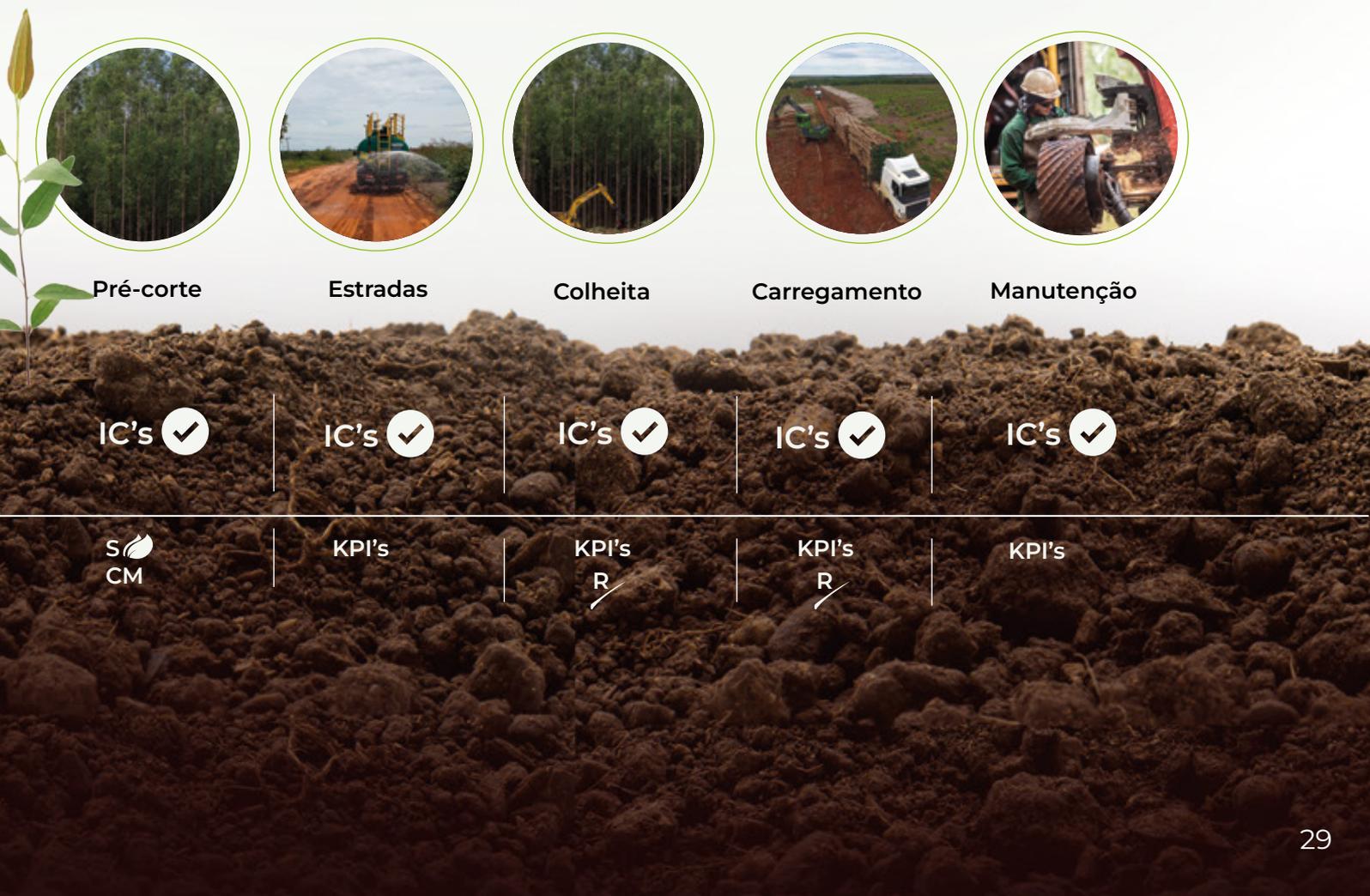
## Programa +Qualidade

As áreas de apoio realizam auditorias internas para garantir a qualidade das operações florestais. São monitorados KPI's de processo, sobrevivência (S), índice de uniformidade (PV50), conformidade de manejo (CM) e análise de resíduos (R).

## Programa de Excelência Florestal (ProEF)

Objetivo de alavancar e sustentar a excelência nos processos operacionais em campo, sendo as avaliações realizadas pela própria operação. São monitorados os IC's.

KPI (Key Performance Indicator) significa Indicador-Chave de Desempenho. São medidas quantitativas para avaliar o progresso em direção a metas e objetivos, oferecendo uma maneira tangível de medir o desempenho e otimizar operações.



## Tecnologias aplicadas ao manejo florestal

### Mensuração Florestal

**Gisagri – Tablet 2.0:** Utilizados para consulta ao banco de dados em campo de mapas, operações, inventário florestal, registro de eventos, imagens de satélite e drone.

**Survey123 – Formulários inteligentes:** Utilizado para coleta, compartilhamento e análise de dados através de pesquisas que utilizam formulários inteligentes. Conta com uma interface intuitiva, capacidade de personalização e integração com informações espaciais de forma eficiente (online/offline).

**LiDAR:** Uso de tecnologia LiDAR (Light Detection and Ranging) para a geração de imagens tridimensionais, coleta de variáveis dos plantios e cálculos de informações de inventário florestal em experimentos de pesquisa.

**IoT's em inventário:** Uso de sensores para a medição do diâmetro de árvores, com a coleta de dados recorrente e automatizada.

**Inteligência artificial:** Uso de algoritmos como as Redes Neurais Artificiais (RNA) para a estimativa de variáveis de inventário florestal, mensuração de pilhas, e a produtividade florestal considerando variáveis climáticas.

**Mapeamento multiespectral detalhado:** Uso de sensor multiespectral embarcado em drones, utilizado para extração de valores de diferentes canais, para modelagem preditiva do tipo de material genético do plantio florestal.

**Nanossatélites:** Utilizados para análise multitemporal para consistência da área de efetivo plantio em tempo real, detecção mensal de mudanças na floresta, acompanhamento da colheita e da silvicultura, monitoramento de áreas de conservação, monitoramento de matocompetição.

### Drones

As aeronaves remotamente pilotadas se tornaram uma tecnologia de extrema importância em todas as etapas do manejo, sendo utilizados vários modelos em atividades distintas, tais como no controle de qualidade, avaliações de sobrevivência, levantamento de áreas, monitoramento de matocompetição, auxílio no combate a incêndios florestais, avaliações ambientais e monitoramento de operações.

### Silvicultura

**RTK e Piloto Automático:** Utilizados no preparo do solo para garantia de repetibilidade e paralelismo com precisão de 5 cm para as linhas planejadas em escritório.

**Comunicação satelital para incêndios:** Veículos equipados com antenas que geram internet satelital para uso por usuários essenciais no gerenciamento da temporada de incêndios, assegurando a comunicação com a Central de Monitoramento, acionamento de recursos de combate de incêndio etc.

### Colheita e biomassa

**Telemetria de equipamentos:** Uso de computadores de bordo para o monitoramento das operações de biomassa e colheita, possibilitando a determinação de ciclos produtivos automáticos, apontamentos digitalizados e automatizados, status de produção, telemetria e sensoriamento das máquinas.

### Logística e transporte de madeira

**Telemetria de equipamentos:** Uso de computadores de bordo e sensores em equipamentos das operações de construção e manutenção de estradas, carregamento da madeira, transporte de máquinas e equipamentos com caminhões-prancha, permitindo a automação de ciclos operacionais, a geração de alertas para desvios operacionais, o acompanhamento do status da operação em tempo e a otimização da produção e dos recursos alocados.

**Monitoramento do transporte de madeira:** Monitoramento em tempo real, permitindo a análise para alocação e realocação de frota, controle de filas no carregamento e na balança, controle de velocidade, análises climáticas locais, geração de relatórios de produção e produtividade em tempo real.

### Recebimento de madeira

**Logmeter 4000@:** Mensuração de 100% das cargas realizada por meio de equipamento com sensores laser 3D de última geração para a determinação do volume estéreo, sólido e características da madeira carregada sobre os caminhões, de forma rápida, precisa e confiável. O cálculo da relação peso/volume (RPV) é gerado em tempo real com rastreabilidade das fazendas de origem.

## Proteção patrimonial

Visa proteger a integridade das florestas plantadas e as áreas de conservação contra a exploração ilegal de madeira, produtos florestais não madeireiros, caça, pesca, ou qualquer outra atividade não autorizada. Todas as ocorrências são registradas no Sistema de Gestão Florestal, e as medidas cabíveis são encaminhadas. No caso de infrações que possam afetar a unidade de manejo, as autoridades competentes são acionadas.

## Proteção florestal contra incêndios

Além do monitoramento realizado pelo setor de segurança patrimonial, a empresa implementou um sistema de detecção de incêndios florestais 100% automatizado, que é composto por 27 câmeras com imagens em tempo real e com detecção por satélite de focos de calor em áreas remotas, cobrindo o nosso plantio florestal.

Com esse sistema de monitoramento de incêndios, conquistamos:

↑ **98%** Aumento em 98% da detecção antecipada dos focos de incêndio

↓ **88,5%** Redução em 88,5% da perda de área por fogo



Aumento da performance do combate inicial para supressão dos focos.



Redução do tempo de atendimento das ocorrências de incêndios.

Brigadas de incêndios compostas por colaboradores treinados anualmente em práticas de prevenção e combate a incêndios florestais.

Práticas de prevenção com empresas da região para compartilhamento de contatos e recursos na prevenção e no combate a incêndios.

Na Eldorado Brasil, o monitoramento e a prevenção são todos os dias.

Avistou um incêndio?

☎ **LIGUE 193 ou 0800 727 9906**

ou envie WhatsApp para

☎ **(67) 99839-5353**

# Silvicultura

## Espécies manejadas

A escolha das espécies considera não só a alta produtividade, mas, também, a adaptação às condições ambientais, de solo, clima e biodiversidade, o baixo potencial de invasão de ambientes naturais e a facilidade de reprodução e de ganhos de produtividade por meio do melhoramento genético.

Na Eldorado Brasil, as espécies utilizadas são: *Eucalyptus urophylla*, *E. grandis*, *E. camaldulensis*, além dos híbridos dessas espécies.

## Atividades da silvicultura

### Produção de mudas

Viveiro próprio com área construída de 160 mil m<sup>2</sup> e capacidade de expedição de aproximadamente 16 milhões de mudas/ano, correspondendo a 44% do consumo total.

O restante é adquirido do mercado mantendo os mesmos materiais genéticos das mudas produzidas no viveiro da empresa.

### Limpeza da área

São realizadas a limpeza da vegetação rasteira e a eventual retirada de árvores isoladas das áreas de plantio, mediante autorização do órgão ambiental.

### Preparo do solo

Demarcação das linhas de plantio por meio da subsolagem, que é a abertura de um sulco no terreno com base em técnica de revolvimento mínimo do solo.

A adubação é realizada conforme as recomendações técnicas e seguindo os procedimentos operacionais. Os adubos utilizados são o calcário e NPK + micros.

### Plantio

Implantação: plantio em áreas antropizadas, principalmente pastagens. Reforma: plantio que ocorre após a colheita.

Condução da brotação do toco das árvores colhidas: realizada após a colheita quando não são plantadas novas mudas.

### Manutenção florestal

Controle e monitoramento de pragas e plantas daninhas: realizado desde a fase pós-plantio até o sexto ano, época pré-colheita.

As atividades são: monitoramento de pragas e doenças, combate às formigas cortadeiras e controle de matocompetição.

## Preocupações socioambientais no uso de agroquímicos

- ✔ O controle de pragas e doenças pode ser feito via aplicação terrestre ou, eventualmente, aérea.
- ✔ Os produtos agroquímicos utilizados são registrados no Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento (MAPA) para a cultura do eucalipto e com princípio ativo permitido pelo FSC®.

- ✔ A empresa comunica os vizinhos e as comunidades do entorno, explicando detalhes dos trabalhos que serão desenvolvidos.
- ✔ Nas aplicações, são respeitadas as recomendações do fabricante (bula) e os procedimentos operacionais internos.
- ✔ Realiza-se uma ARAS (Análise de Risco Ambiental e Social) para todos os produtos homologados, garantindo a análise de todos os controles e as precauções gerais a serem adotados.
- ✔ Controle de pragas pela liberação de inimigos naturais, reduzindo a utilização de agroquímicos.



*A silvicultura (do latim, cultivo - cultura - de árvores - silva) é a área responsável desde a produção de mudas, passando pelo preparo do solo, até a manutenção que precede a colheita das plantações florestais. Todas as atividades visam assegurar os mais altos padrões de qualidade, produtividade e custo, com respeito ao meio ambiente e à sociedade.*

# Construção e manutenção de estradas

Com base na sequência de corte, são definidos os investimentos em obras (pontes, saídas de água, caixas de contenção etc.) e as estradas necessárias para viabilizar as operações de colheita e transporte da madeira para a fábrica.

## As soluções definidas no projeto viário buscam:

-  interligação dos trechos previamente existentes, para maximizar sua utilização;
-  redução da distância de transporte de madeira;
-  abastecimento fabril nas diferentes condições climáticas existentes no site florestal.

 Eldorado  
Brasil



As estradas públicas também recebem melhorias, e, em todos os casos, são aplicados cuidados construtivos para minimizar a erosão dos solos, o que poderia causar assoreamento e contaminação dos cursos d'água.

## Colheita florestal

A atividade visa obter matéria-prima adequada às necessidades de consumo estabelecidas nos planos de longo, médio e curto prazos, tendo em vista o melhor aproveitamento dos recursos. Além disso, a operação é 100% mecanizada, o que proporciona maior segurança aos colaboradores e redução de impactos ambientais.

## Sistema de colheita

Utiliza-se o sistema de toras curtas (*cut-to-length*), que atua com árvores processadas dentro do talhão no comprimento de 6 metros. Para tal, são utilizados os seguintes equipamentos:



### Harvester:

Executa a atividade de derrubada da árvore, descascamento, desgalhamento e traçamento nas dimensões preestabelecidas.

A madeira é esteirada em formato de faixas para posterior processo de baldeio.



### Forwarder:

A operação de baldeio da madeira é a retirada das toras processadas de dentro do talhão até a margem das estradas, onde serão confeccionadas pilhas de madeira para posterior transporte até o site industrial.



## Manutenção mecânica

Considerando o grau de mecanização das atividades florestais, a Eldorado Brasil conta com uma área exclusiva que visa zelar pela manutenção mecânica dos seus equipamentos. As manutenções são divididas em 4 modelos:

**Preventiva com base em tempo:** realizada conforme a recomendação técnica do fabricante e condições operacionais.

**Preventiva com base em condição:** gerada a partir das inspeções periódicas realizadas pela equipe técnica de manutenção.

**Preditiva:** análise de óleo dos compartimentos, telemetria, diálise de lubrificantes e medição de material rodante dos equipamentos.

**Corretiva:** ocorre por conta de algum problema durante a operação dos equipamentos no campo. Para isso, a empresa conta com estrutura específica nas frentes de trabalho, incluindo caminhão-oficina para dar suporte à realização das operações.



## Carregamento e transporte

Considerando o alto consumo de madeira pela fábrica, exige-se uma área de transporte e carregamento de grandes dimensões, movimentando os insumos florestais com eficiência.

A Eldorado Brasil possui sua própria transportadora, aumentando sua produtividade e proporcionando mais sustentabilidade ao negócio a longo prazo, sendo a segurança nas estradas um dos princípios-chave da operação. A frota consiste em aproximadamente 280 caminhões tritrens para madeira.

Cerca de 54% são próprios e 46% são terceirizados, rodando 24 horas por dia, 365 dias por ano.



### Programa de monitoramento e transporte

Monitora o impacto da frota de caminhões nas rodovias por meio de um canal de comunicação, visando a redução do risco de acidentes envolvendo o transporte de madeira da companhia.

**COMO ESTOU DIRIGINDO?**  
**0800 727 9906**



# Recebimento de madeira

Para abastecer a produção diária de celulose, são necessários, em média, de 17.500 a 18.000 m<sup>3</sup> de madeira, recebidos na indústria em um período de 24 horas.

O recebimento e a movimentação de madeira no pátio da fábrica envolvem as atividades de descarga, carga e transbordo na área interna.

O setor dispõe de sistemas e equipamentos que permitem tornar as operações mais precisas, ágeis e confiáveis.



## Aproveitamento de biomassa e resíduos florestais

A produção de biomassa na Eldorado visa atender à demanda da UTE (Usina Termelétrica) Onça Pintada, por meio de resíduos florestais de tocos ou madeira que não servem para a produção de celulose e antes eram descartados na área ou vendidos ao mercado por preços irrisórios.



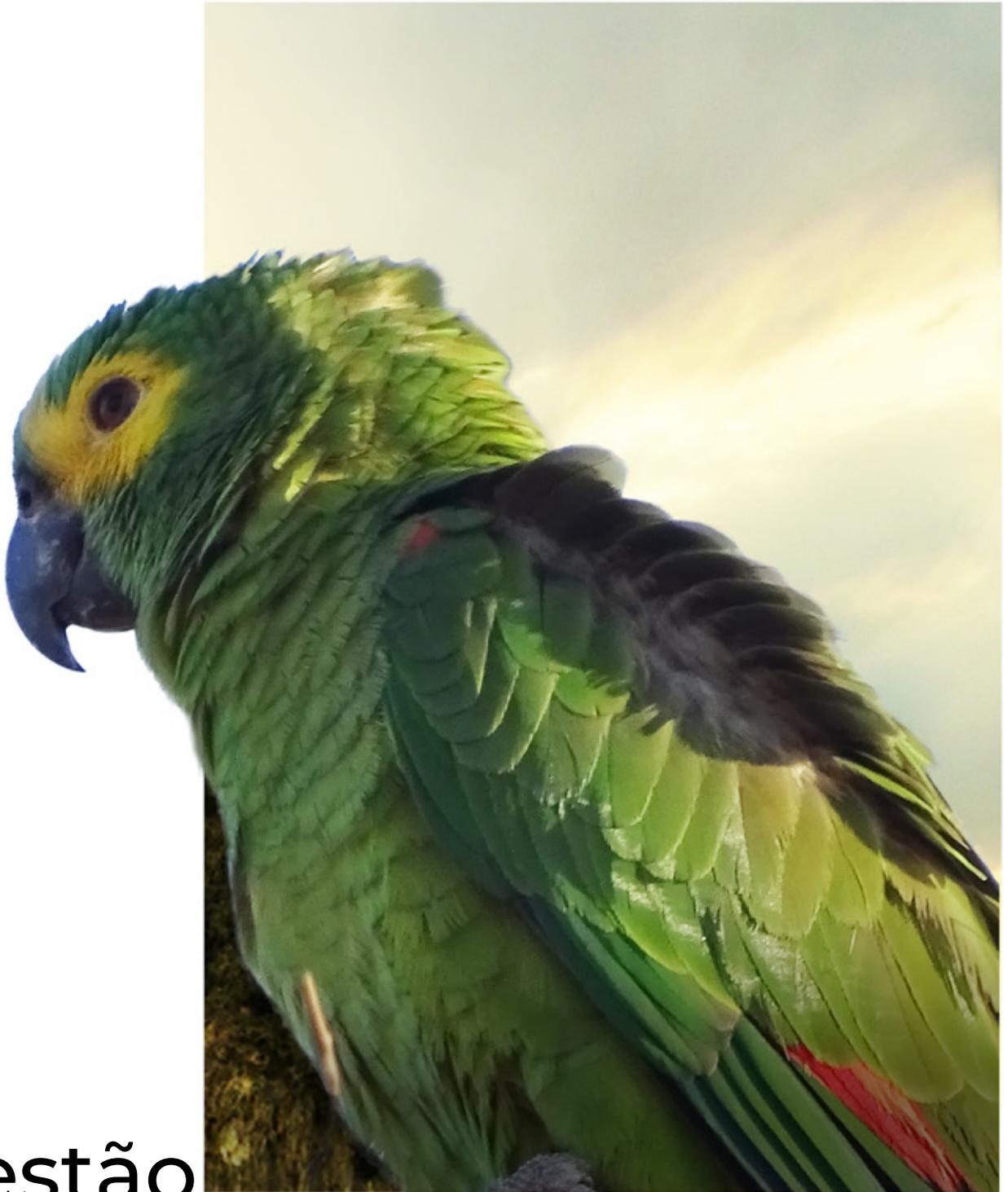
### Biomassa de madeira inservível:

É oriunda do processo produtivo da madeira que sofreu alguma avaria, como pragas, doenças, incêndios ou mortes naturais por déficit hídrico, e que não serve para o processo produtivo de celulose. Essa madeira é removida da área e encaminhada para picagem e produção da biomassa.



A UTE Onça Pintada iniciou suas operações em abril de 2021, com capacidade instalada de 50 megawatts .

O empreendimento gera energia limpa, conferindo ainda mais eficiência e sustentabilidade aos processos da Eldorado Brasil.

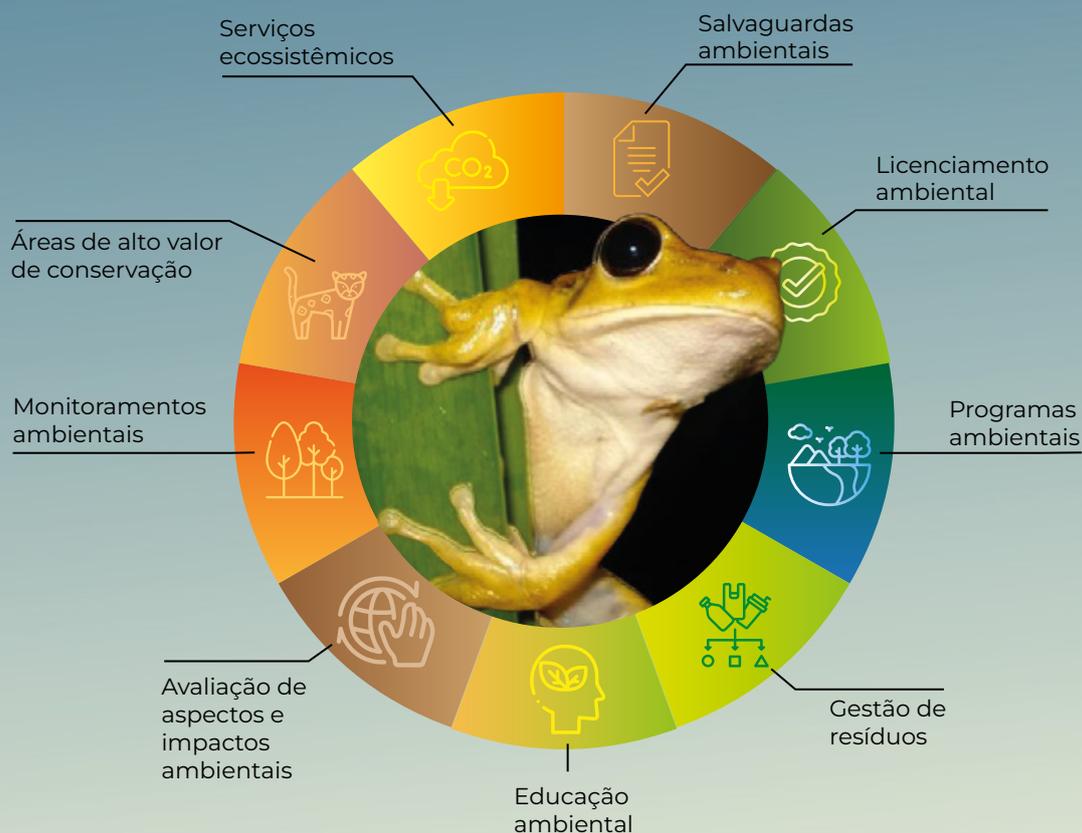


Gestão  
ambiental

A manutenção e o uso sustentável dos recursos naturais existentes são dois objetivos indispensáveis para a Eldorado Brasil, que busca contribuir para a melhoria das condições ambientais das áreas em manejo florestal, além de atender paralelamente aos princípios e critérios da certificação florestal.

Em nossa empresa, além das normas e recomendações ambientais contidas nos procedimentos internos, diversas ações são realizadas a fim de garantir que todos os processos estejam em conformidade com a legislação ambiental e com nossas boas práticas, contribuindo para a sustentabilidade do negócio.

Para isso, o sistema de gestão ambiental envolve:



## Licenciamento ambiental

Sempre que uma nova atividade ou um novo contrato de compra, arrendamento ou parceria é firmado, a área de Sustentabilidade é acionada para conduzir todos os processos legais aplicáveis. Isso porque o licenciamento ambiental é fundamental para a integridade das atividades quanto ao cumprimento da legislação, conduzindo as seguintes atividades:



Implantação de projetos florestais



Outorga para uso de água



Programa de recuperação de áreas degradadas



Infraestrutura de apoio

## Salvaguardas ambientais

Dentro das áreas de atuação da Eldorado Brasil, são adotadas importantes salvaguardas ambientais, que visam proteger os ecossistemas. Assim, realizamos estudos a fim de avaliar as áreas naturais mais importantes para a conservação da biodiversidade, além de monitoramentos específicos em pontos de captação, operando sempre conforme a legislação e buscando garantir a disponibilidade e o uso racional da água.

Nessa área de atuação, podemos destacar as seguintes ações:

Proteção integral das áreas destinadas à conservação, como reservas legais e APPs.

Obtenção de licenças e autorizações necessárias às atividades.

Plantios entremeados por formações nativas, contribuindo para o fluxo de fauna e flora.

Treinamentos com colaboradores e comunidades do entorno sobre questões ambientais.

Prática de restauração de áreas que passaram por processo de degradação, visando sua recomposição.

Plano de gerenciamento de resíduos sólidos.

Vigilância patrimonial para detecção de atividades ilegais nas propriedades e instalação de placas de advertência e proibição de caça e pesca.

Brigada de combate a incêndios florestais.



# Programas ambientais

## Programa de Restauração Ambiental

Visa diagnosticar processos erosivos por meio de vistorias, identificando a necessidade de intervenção.

Diagnóstico e avaliação das particularidades de cada processo erosivo, sendo elaborado o Projeto de Recuperação das Erosões.



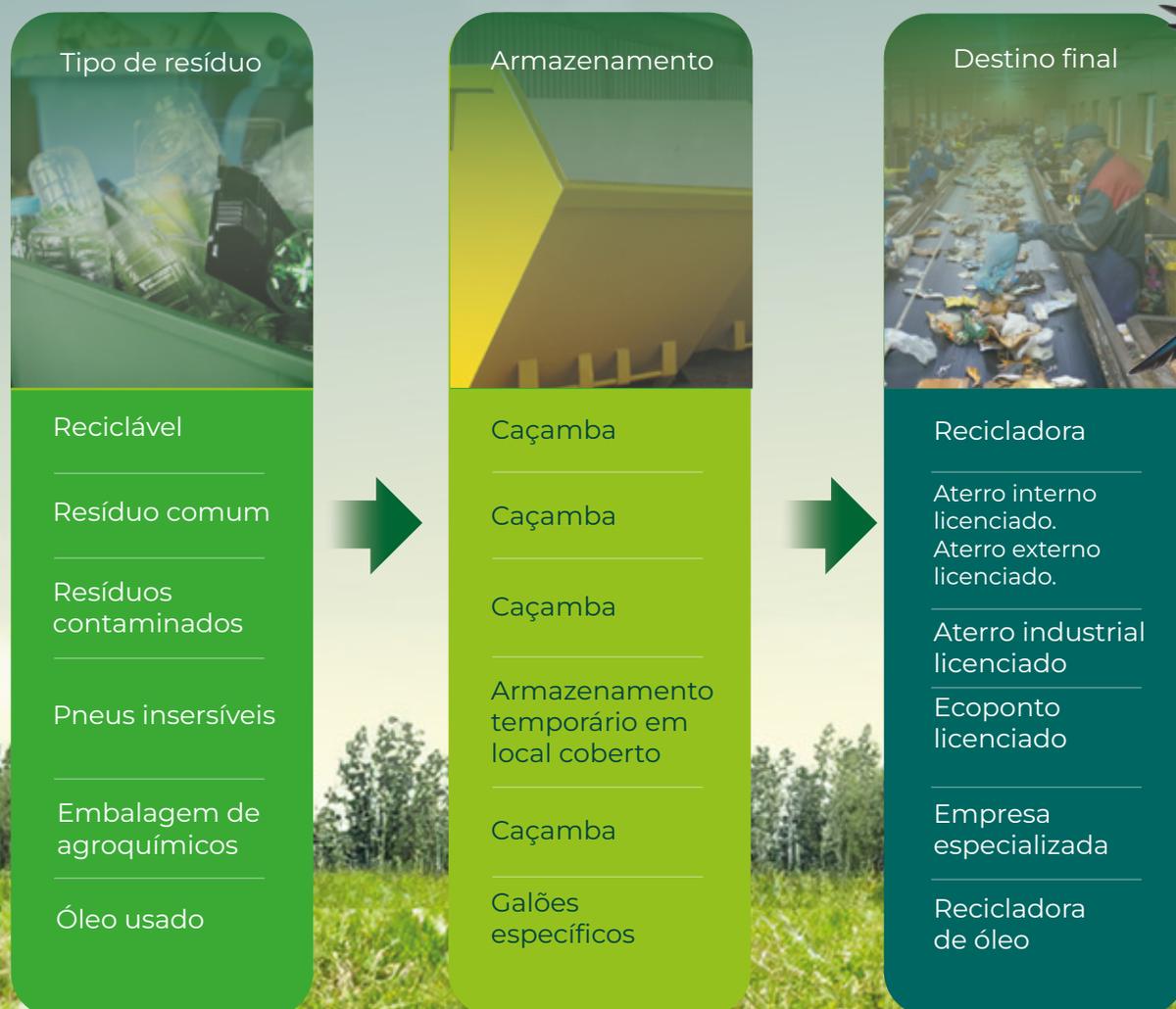
São aplicadas técnicas já conhecidas, a fim de recuperar a função ecológica das áreas onde estão formadas as erosões.



Em seguida, é realizado o monitoramento da área, para garantir que as condições estão se regenerando.

## Programa de Gerenciamento de Resíduos Sólidos (PGRS)

Conjunto de procedimentos planejados e implantados a partir de bases legais e normativas técnicas, com o objetivo de minimizar a produção de resíduos e destinar os que foram gerados de maneira segura, rastreável e eficiente, visando a proteção e a saúde dos trabalhadores, o gerenciamento responsável dos recursos naturais e a proteção ao meio ambiente.



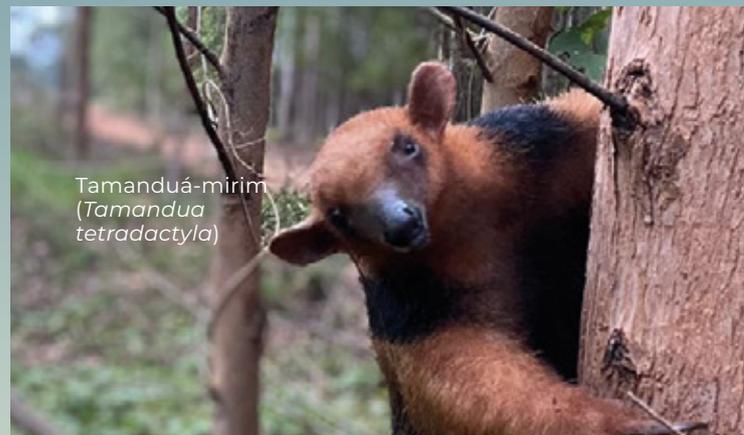
## Estudo de conectividade dos fragmentos florestais

Avalia as conectividades interna e externa dos fragmentos de vegetação nativa das fazendas e define planos de ação para promover futuros corredores ecológicos, na expectativa de criar o fluxo gênico entre os fragmentos conectados. Em seguida, os potenciais corredores ecológicos são monitorados.

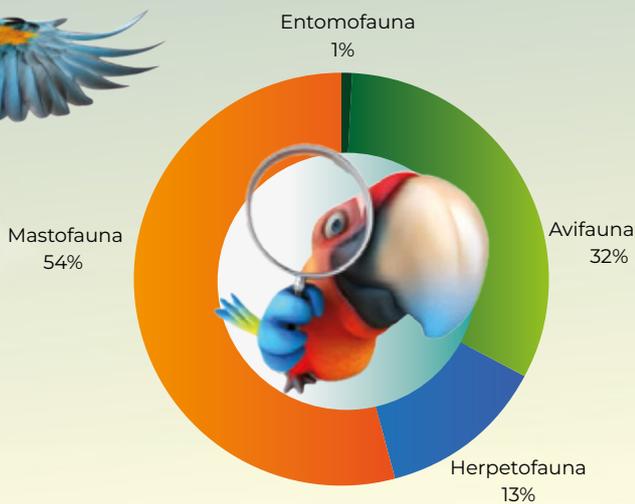


## Programa VC e o Bicho

Registro de visualização de animal silvestre dentro das áreas de conservação ambiental, estradas internas e talhões da empresa. Os avistamentos são registrados continuamente, conforme sua ocorrência, e pretendem a conscientização e a educação ambiental dos colaboradores.



### Distribuição por classe



Mastofauna  
54%

Entomofauna  
1%

Avifauna  
32%

Herpetofauna  
13%



## Monitoramentos de indicadores ambientais

Os programas e as ações da Eldorado Brasil visam maximizar os benefícios gerados pelos plantios e minimizar possíveis impactos negativos decorrentes das operações florestais.

Dessa forma, foi estabelecida uma matriz com métodos e critérios para identificação e avaliação de aspectos e possíveis impactos ambientais, sendo monitorados os seguintes indicadores: flora, fauna silvestre, recursos hídricos, solos e emissões atmosféricas.

## Indicadores de flora

### Levantamento fitossociológico de remanescentes naturais

A cada 5 anos, é realizado o levantamento fitossociológico de remanescentes naturais em fragmentos selecionados.

O objetivo é a caracterização estrutural do remanescente de vegetação nativa e da dinâmica ecológica dos ecossistemas, tais como ganhos e perdas de biodiversidade em virtude de possíveis impactos advindos do manejo florestal.

No monitoramento deste indicador têm-se verificado a manutenção e a evolução quanto à diversidade de espécies nas áreas de conservação ambiental, demonstrando que as áreas estão protegidas e que os impactos são mínimos ou positivos.

Marolo (*Annona crassiflora*)



## Levantamento fitossociológico de reserva legal a recompor

Visa verificar qualquer alteração referente à recuperação das áreas de reserva legal a recompor por efeito do manejo florestal.

De acordo com os últimos monitoramentos, podemos assegurar que os impactos negativos estão sendo mitigados e a manutenção dos aspectos ambientais está progredindo, devido ao aumento da riqueza da diversidade de espécies.

## Levantamento fitossociológico de áreas de PRADE

Visa verificar a evolução e qualquer alteração referente à recuperação das áreas degradadas vinculadas a informativos de PRADE (Plano de Recuperação de Áreas Degradadas), protocolados junto aos órgãos ambientais. Entre os parâmetros utilizados, estão:

- **Riqueza:** indica a quantidade de espécies encontradas na área amostrada.
- **Número de Indivíduos:** indica a quantidade de indivíduos encontrados.

Por meio destes indicadores, tem sido evidenciada a evolução da regeneração natural, executando o comparativo para cada ciclo de monitoramento.

## Bioindicadores de flora

### Endemismo

Em relação ao endemismo de espécies de flora, foram registradas 44 espécies nas áreas de atuação da Eldorado Brasil. Podemos citar alguns exemplos de espécies endêmicas do Cerrado, como marolo (*Annona crassiflora*), catuaba (*Anemopaegma arvense*), guatambu-do-cerrado (*Aspidosperma macrocarpon*), pata-de-vaca-do-cerrado (*Bauhinia holophylla*), pequi (*Caryocar brasiliense*).

### Raridade

Não foram identificados dados sobre a raridade de espécies de flora da região de atuação da Eldorado Brasil nos estudos realizados.

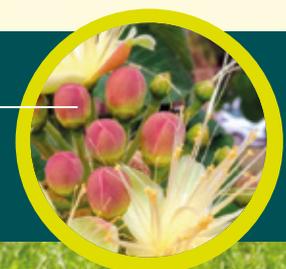
### Espécies ameaçadas de extinção

Em relação às espécies de flora ameaçadas de extinção, segundo a lista da IUCN e/ou MMA, destacam-se: cedro-do-brejo (*Cedrela odorata*), cumaru/barú (*Dipteryx alata*), ipê-felpudo (*Zeyheria tuberculosa*); pé-de-galinha (*Trichilia casaretti*); catuaba (*Anemopaegma arvense*); e *Dendropanax denticulatus*.

# 44

Espécies endêmicas de flora foram registradas nas áreas de atuação da Eldorado Brasil

Pequi  
(*Caryocar  
brasiliense*)



## Indicadores de fauna silvestre

### Mastofauna e avifauna em remanescentes naturais

A mastofauna demonstra muito sobre a área onde vivem as espécies nativas, exercendo importante papel ecológico, pois contribuem para a manutenção e o equilíbrio das populações e comunidades nos ambientes, não sendo facilmente avistadas na natureza.

A avifauna compõe um grupo bastante diversificado, com a maioria das espécies já catalogada, por serem primordialmente diurnas, detectáveis pela visualização ou pelo canto característico. Assim, seu papel no ecossistema é cientificamente reconhecido.

São monitorados 9 fragmentos para acompanhar este indicador, em que se tem verificado a manutenção e a evolução da diversidade de espécies de mastofauna e avifauna, demonstrando que as áreas estão protegidas e que os impactos do manejo florestal são mínimos ou positivos.

### Armadilhas fotográficas

Desde 2017, o monitoramento com armadilhas fotográficas é realizado de forma contínua em 7 fazendas da Eldorado Brasil.



Tamanduá-bandeira  
(*Myrmecophaga tridactyla*)

Os estudos verificam possíveis afugentamentos ligados ao manejo florestal, avaliando a dinâmica da fauna nos fragmentos naturais selecionados.

O indicador utilizado possibilita avaliar se há variação na diversidade de espécies em relação ao volume de operação de colheita ou plantio nas fazendas monitoradas.

Nos últimos anos, foi possível observar que não houve essa relação, portanto, o fato de ter operação na fazenda não afeta a movimentação da fauna nas propriedades da Eldorado Brasil.



Lobo-guará  
*Chrysocyon brachyurus*



## Bioindicadores de mastofauna

### Endemismo

Em relação ao endemismo da mastofauna, destacam-se: raposinha (*Lycalopex vetulus*) e rato-do-mato (*Cerradomys maracajuensis*).

### Raridade

Quanto à raridade das espécies, foram identificadas: tatu-canastra (*Priodontes maximus*), onça-parda (*Puma concolor*), cachorro-vinagre (*Speothos venaticus*) e gato-mourisco (*Herpailurus yagouaroundi*).

### Espécies ameaçadas de extinção

Por fim, algumas das espécies se encontram ameaçadas de extinção, de acordo com listas da IUCN e/ou MMA, sendo algumas delas: a anta (*Tapirus terrestris*), o tamanduá-bandeira (*Myrmecophaga tridactyla*), a queixada (*Tayassu pecari*), o tatu-canastra (*Priodontes maximus*), o cervo-do-pantanal (*Blastocerus dichotomus*), o veado-campeiro (*Ozotoceros bezoarticus*), o lobo-guará (*Chrysocyon brachyurus*), o cachorro-vinagre (*Speothos venaticus*), o bugio-preto (*Alouatta caraya*) e o macaco-prego (*Sapajus cay*).

Onça-parda  
(*Puma concolor*)



Anta-brasileira (*Tapirus terrestris*)



Queixada  
(*Tayassu pecari*)



## Bioindicadores de avifauna



Araçari-castanho  
(*Pteroglossus castanotis*)

### Endemismo

Diversas espécies endêmicas de avifauna foram registradas na região de atuação da Eldorado Brasil no decorrer dos anos, tais como: a gralha-do-campo (*Cyanocorax cristatellus*), o chorozinho-de-bico-comprido (*Herpsilochmus longirostris*), a tesoura-do-brejo (*Gubernetes yetapa*), o soldadinho (*Antilophia galeata*), o papagaio-galego (*Alipiositta xanthops*) e o surucua-variado (*Trogon surrucura*).

A Fazenda Pântano é um destaque, onde foram registradas 7 espécies endêmicas do Cerrado.

### Raridade

No que se refere à raridade, foram listadas no decorrer do monitoramento a coruja-preta (*Strix huhula*) e o urubu-rei (*Sarcoramphus papa*).

### Espécies ameaçadas de extinção

Em 2023, entre as aves registradas como ameaçadas de extinção estão: o mutum-de-penacho (*Crax fasciolata*) e o papa-mosca-do-campo (*Culicivora caudacuta*), classificados como vulneráveis à extinção pela União Internacional para a Conservação da Natureza (IUCN); a coruja-preta (*Strix huhula albomarginata*), classificada pela Lista Nacional de Espécies Ameaçadas de Extinção do Ministério do Meio Ambiente (MMA); e a águia-cinzenta (*Urubitinga coronata*), que encontra-se Em Perigo de Extinção nos livros vermelhos de animais ameaçados nacional e internacionalmente.



Urubu-rei  
(*Sarcoramphus papa*)



Chorozinho-de-bico-comprido  
(*Herpsilochmus longirostris*)

## Indicadores de recursos hídricos

### Quantitativo: extração de água para operações florestais

São tomadas ações de controle do consumo oriundo de captação subterrânea e superficial das operações florestais.

O intuito é garantir o uso consciente do recurso hídrico para produção de mudas, implantação e manutenção das florestas. Os dados são estratificados e analisados para verificar o atendimento a critérios, parâmetros e metas.

Podemos afirmar que a extração de água para projetos florestais está de acordo com a recomendação técnica da área especialista e os efeitos sobre a extração de água estão dentro dos padrões estabelecidos pela empresa e em consonância com a legislação estadual.

### Microbacia

A Eldorado Brasil participa do PROMAB (Programa Cooperativo sobre Monitoramento e Modelagem de Bacias Hidrográficas), que tem como foco o uso da microbacia hidrográfica experimental para a avaliação dos efeitos do manejo florestal sobre os recursos hídricos.

Na microbacia acompanhada pela empresa, são coletados dados quantitativos e qualitativos, que são integralmente disponibilizados ao programa para estudos hidrológicos regionais e estaduais.

A partir das análises, verifica-se que os valores dos parâmetros físicos e químicos da qualidade da água monitorados não têm sido alterados em decorrência do manejo florestal.

### Qualitativo: viveiro, córregos e fazendas

O intuito é verificar danos relacionado à qualidade da água subterrânea e superficial, por meio de análises de água conforme legislação aplicável para cada caso. Os estudos e monitoramentos são realizados em três momentos:



**1. Produção de mudas:** análise da potabilidade da água dos poços do viveiro, onde os parâmetros são monitorados em atendimento à legislação que dispõe sobre os procedimentos de controle e de vigilância da qualidade da água para consumo humano e seu padrão de potabilidade.

**2. Córregos de povoadamentos florestais:** monitoramento da qualidade da água para mensurar qualquer alteração em decorrência do manejo florestal. São executadas coletas à montante e à jusante de cada córrego estudado.

**3. Poços tubulares das fazendas:** análise da potabilidade de águas subterrâneas em poços distribuídos nas áreas de manejo em que há consumo humano por colaboradores. Com a realização dos acompanhamentos, é possível garantir a qualidade da água consumida na companhia durante o ano, definindo as medidas preventivas, quando necessário.

## Indicadores de solo

### Resíduos sólidos

A Eldorado Brasil adota medidas e gerenciamento de resíduos Classe I e II, sendo monitorada mensalmente a quantidade de resíduos gerados nas operações florestais, no intuito de evitar qualquer contaminação e sujidade do solo por resíduos sólidos.

Os monitoramentos são divididos em duas vertentes: controle de embalagens de agroquímicos e controle da destinação de resíduos sólidos.

### PRADE

A partir dos monitoramentos de PRADE (Projetos de Recuperação de Áreas Degradadas), é possível verificar também as alterações e/ou degradações do solo.

Com base nos resultados dos últimos anos de monitoramento, é possível afirmar que os processos erosivos estão em regeneração natural, tendenciando para a melhoria do habitat local. No mesmo sentido, as medidas executadas pela empresa estão sendo suficientes para mitigar os possíveis impactos do manejo florestal.



## Indicadores de emissões atmosféricas

### Emissão de fumaça preta

Consiste na avaliação e no monitoramento de fumaça preta da frota de equipamentos com ciclo diesel, a fim de verificar qualquer alteração que comprometa a qualidade do ar por efeito das atividades de manejo florestal.

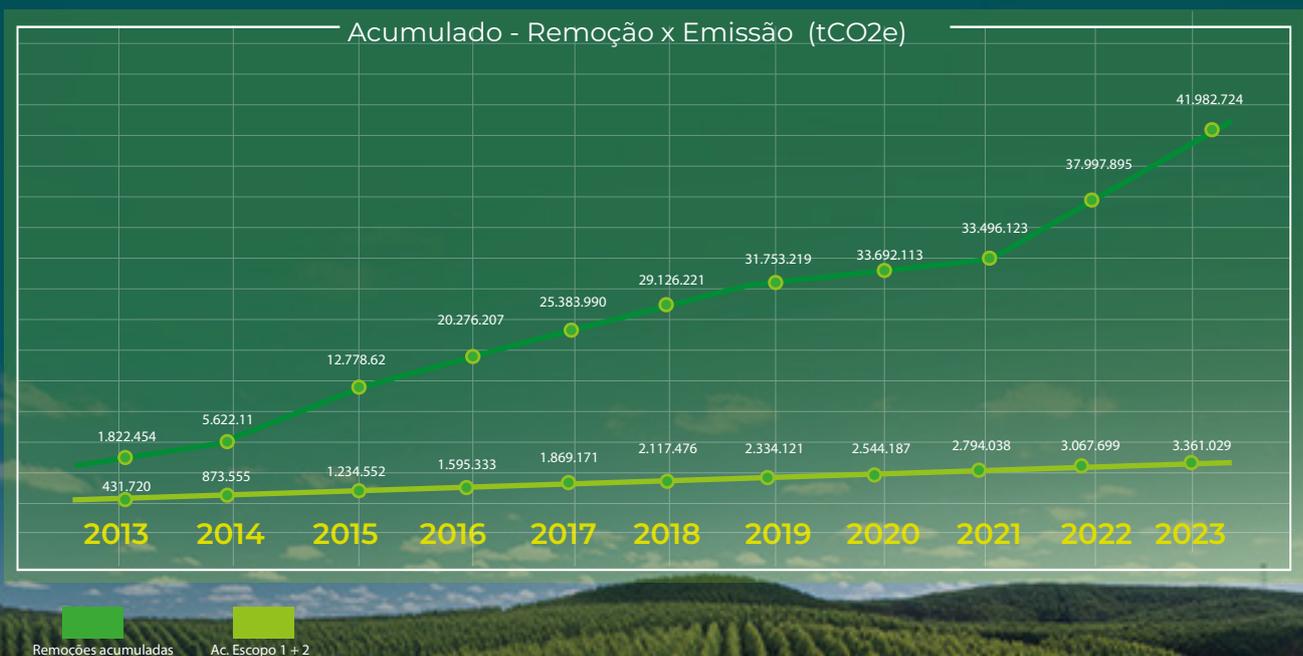
Os veículos e equipamentos são monitorados periodicamente, além de fazerem parte do programa de manutenção preventiva, que fortalece ainda mais o monitoramento e os cuidados com a emissão de fumaça preta.

## Remoção de CO<sub>2</sub>

Desde do início da operação, a Eldorado Brasil realiza o Inventário de Emissões de Gases de Efeito Estufa, desenvolvido com base nas diretrizes do GHG Protocol\*.

*\*Greenhouse Gas Protocol: metodologia desenvolvida pelo WRI (World Resources Institute) em parceria com o WBSCD (World Business Council for Sustainable Development) e o IPCC (Painel Intergovernamental sobre Mudanças Climáticas, em português).*

As áreas com plantio de eucalipto contribuem para a remoção de dióxido de carbono (CO<sub>2</sub>) da atmosfera em função de seu crescimento. Além disso, todas as áreas de plantio contam com vegetação nativa, que também contribui para o balanço de carbono (remoção X emissão).



## Serviços ecossistêmicos

A Eldorado Brasil se tornou uma das primeiras empresas do país a receber recomendação para a Declaração de Serviços Ecossistêmicos do FSC®, um complemento à certificação de manejo florestal e que confirma os impactos positivos de nossa atuação sobre a conservação da biodiversidade, o sequestro e o armazenamento de carbono e as bacias hidrográficas.

### 1. Conservação da biodiversidade Local: AAVC Pântano

A área foi reconhecida pela riqueza do ambiente, de forma que as medidas de conservação aplicadas são eficazes na preservação das espécies que nela habitam e do ecossistema em geral. As espécies monitoradas são os mamíferos de médio e grande porte, avifauna, herpetofauna e ictiofauna.



Rã-paradoxal (*Pseudis platensis*)

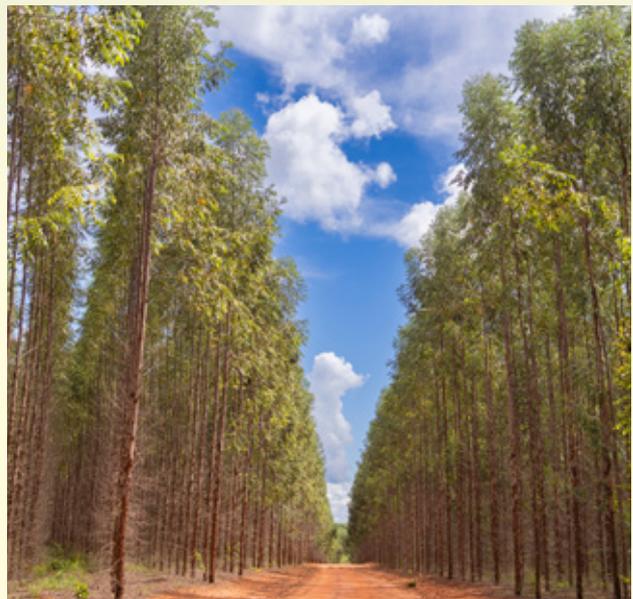
### 2. Serviços em bacias hidrográficas Local: AAVC Pântano

Foi constatada a manutenção da qualidade do corpo d'água da Fazenda Pântano, mesmo com o manejo florestal no local. Os monitoramentos ocorrem por meio de análises físico-químicas da água e demais medidas de preservação.



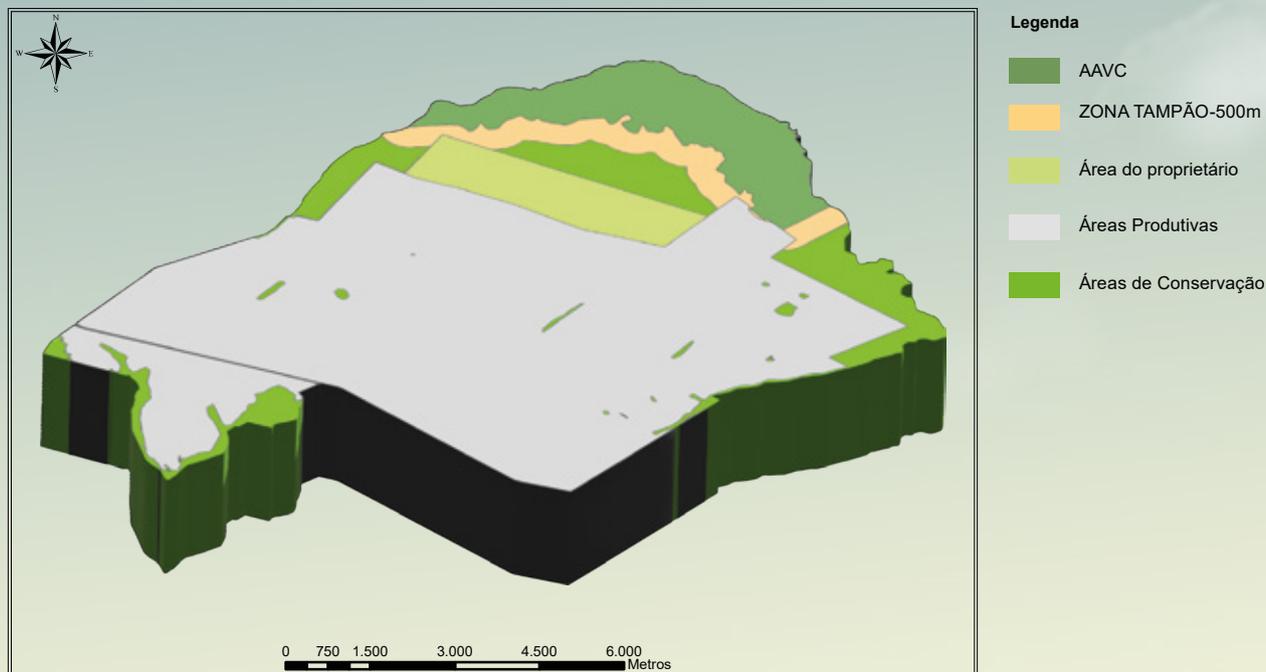
### 3. Sequestro e armazenamento de carbono Local: Todas as fazendas certificadas

Foi evidenciado o balanço positivo de carbono das florestas, desempenhando um importante papel na mitigação das mudanças climáticas devido à capacidade das árvores de armazenar carbono em seu tronco, galhos, folhas e raízes à medida que se desenvolvem. Para isso, são mensuradas as remoções e as emissões de gases nas áreas certificadas, tanto plantadas quanto nativas.



## AAVC (Áreas de Alto Valor de Conservação)

AAVC são áreas florestais ou de outros tipos de vegetação cuja importância é particularmente elevada por razões sociais ou ambientais. A Eldorado Brasil possui uma área considerada AAVC localizada na fazenda Pântano (arrendada), no município de Selvíria (MS).



### Fazenda Pântano

O local é composto por uma porção de charco, por vizinhança ao Córrego Pântano, que se conecta ao Rio Paraná, sendo caracterizada como AAVC devido aos atributos dos tipos 1 e 4. Portanto, a AAVC possui uma área total de 1.341 ha, sendo 915 ha de área de charco somados a 426 ha de zona tampão.

#### AVC 1

Áreas contendo concentração significativa de valores referentes à biodiversidade em nível global, regional ou nacional.

A área de charco da fazenda Pântano contém excepcionalidades por ser utilizada por ictiofauna e herpetofauna de modo sazonal ou em fases da vida específicas, tais como migração ou reprodução. Dessa forma, constitui-se em uma área vital para refúgio e reprodução de determinadas espécies.

#### AVC 4

Áreas que fornecem serviços ambientais básicos em situações críticas.

A área se torna ainda mais relevante na medida em que se mostra essencial para a prevenção contra enchentes, regulagem de fluxo de cursos d'água e manutenção da qualidade da água.

## Proteção dos atributos da AAVC Pântano

Para garantir a proteção das Áreas de Alto Valor de Conservação, são tomadas algumas medidas de proteção e conservação. A eficácia das medidas é acompanhada por meio do plano de monitoramento, criado para determinar a frequência e a intensidade ideal das análises, de acordo com estudos previamente realizados.



### Principais ameaças

- danos operacionais;
- incêndios;
- atividades ilegais (caça, pesca predatória, extração de madeira nativa etc.);
- afugentamento e atropelamento de animais;
- diminuição da biodiversidade.



### Medidas de proteção e conservação

- delimitação da AAVC;
- placas de sinalização;
- vigilância patrimonial;
- educação ambiental;
- programa de prevenção e controle de incêndios florestais;
- microplanejamento das atividades florestais.



### Ações de monitoramento

- fauna (mamíferos, aves, répteis, anfíbios e peixes);
- flora (levantamento florístico);
- monitoramento de ocorrências socioambientais;
- monitoramento de qualidade da água;
- monitoramento de perda vegetal.



## Principais resultados do monitoramento de flora

**Intensidade:** AAVC e Zona Tampão.

**Frequência:** são avaliados quadrienalmente os aspectos fitofisionômicos e fitossociológicos dos fragmentos nativos.

**Resultados:** tanto na Zona Tampão quanto na área da AAVC, a riqueza é expressiva e está de acordo com os padrões florísticos da região. Durante as campanhas, foram registradas diversas espécies, com destaque para as protegidas e ameaçadas, tais como:

Pequi  
(*Caryocar brasiliense*)



Gonçalo-alves  
(*Astronium fraxinifolium*)



Amburana  
(*Amburana cearensis*)



## Principais resultados do monitoramento de avifauna

Até o momento, os monitoramentos realizados registraram 185 espécies de aves. Porém, mesmo com esse número expressivo, ainda se espera encontrar novas espécies. Entre as aves registradas, apenas uma é ameaçada de extinção, o mutum-de-penacho (*Crax fasciolata*), sendo classificado como vulnerável à extinção pela IUCN (2023). Quanto às espécies endêmicas, foram identificadas:

Gralha-do-campo  
(*Cyanocorax cristatellus*)



Soldadinho  
(*Antilophia galeata*)



Tesoura-do-brejo  
(*Gubernetes yetapa*)



## Principais resultados do monitoramento de mastofauna

Até o momento, já foram registradas 23 espécies, de médio e grande porte, representantes da mastofauna terrestre. Entre elas, 7 são ameaçadas de extinção, de acordo com a classificação da lista nacional e internacional de espécies ameaçadas:

Anta  
(*Tapirus terrestris*)



Considerada vulnerável à extinção, de acordo com a lista nacional e internacional de espécies ameaçadas (BRASIL, 2022; IUCN, 2023).

Tatu-canastra  
(*Priodontes maximus*)



Considerado vulnerável à extinção pela lista nacional (BRASIL, 2022) e internacional (IUCN, 2023).

Cervo-do-pantanal  
(*Blastocerus dichotomus*)



Considerado vulnerável à extinção pela lista nacional (BRASIL, 2022) e internacional (IUCN, 2023).

## Principais resultados do monitoramento de herpetofauna

Ao longo das campanhas de monitoramento, foi possível o registro de 28 espécies pertencentes a 14 gêneros e 8 famílias.

Em todas as áreas, foi notada a presença de anfíbios vocalizando, o que indica que elas são usadas como sítios de reprodução. Foi observado que cada área possui micro-habitats peculiares e ideais para a reprodução de cada espécie. Cada ponto amostrado apresentou dominância de certa espécie, sendo elas:

Perereca-risada-de-bruxa  
(*Boana raniceps*)



Cobra-d'água  
(*Helicops infrataeniatus*)



Perereca  
(*Dendropsophus nanus*)



## Principais resultados do monitoramento de ictiofauna

Ao longo das campanhas, foram registradas 49 espécies de peixes, das quais destacam-se a piranha-preta (*Serrasalmus rhombeus*), o tucunaré (*Cichla sp.*) e a corvina (*Plagioscion squamosissimus*).

# Gestão social



APOIO  
AMIGOS  
DO CORAÇÃO

SEU ABRAÇO

SEU

COMERTORES | AC  
SEUA  
DOE

## Gestão social

A Eldorado Brasil conduz suas operações com o objetivo de criar valor positivo para a sociedade. Assim, desenvolvimento local com responsabilidade social é um dos principais pilares da empresa, pois a construção de parcerias genuínas e um relacionamento transparente e próximo com as partes interessadas são parte de nossa cultura.

O sistema de gestão social da companhia pode ser observado no esquema abaixo:



### Identificação de comunidades tradicionais e indígenas

Foi realizado um estudo para identificar a presença de comunidades tradicionais indígenas na área de influência dos plantios de eucalipto da empresa.

Durante os levantamentos, realizados tanto via informações de órgãos responsáveis quanto *in loco*, constatou-se que não existem povos indígenas e comunidades tradicionais nas áreas influenciadas (raio de 3 km) pelo empreendimento.

## Avaliação de aspectos e impactos sociais

A Eldorado Brasil avalia os aspectos e impactos socioeconômicos das operações e da extensão da eucaliptocultura, tanto negativos quanto positivos, por meio de engajamento direto com as comunidades potencialmente afetadas.

A empresa planeja e implementa as medidas para controlar os aspectos e para mitigar os impactos, inclusive no tocante a projetos sociais.

A área de Sustentabilidade monitora os aspectos e impactos sociais, bem como a revisão da matriz social, percorrendo as comunidades adjacentes às Unidades de Manejo da empresa.

## Planejamento e apoio a comunidades

Com o objetivo de mitigar qualquer impacto nas comunidades adjacentes, a companhia realiza o planejamento de todas as suas atividades, por meio do engajamento das comunidades, poder público e setores operacionais da empresa. Os resultados desse planejamento geram benefícios para todas as partes envolvidas, com ações que envolvem:



definições de rotas de caminhão



pontos de umectação



construção de pontes



manutenção de estradas

## Relacionamento com partes interessadas

A Eldorado Brasil assegura o envolvimento com todas as partes interessadas, como assentamentos, distritos, órgãos públicos e instituições, demonstrando sólido relacionamento com os *stakeholders*.



## Relacionamento e Engajamento Socioambiental (RES)

Tem como objetivo manter uma comunicação direta entre a Eldorado Brasil, moradores, vizinhos e comunidades diretamente afetadas pelas atividades de manejo.

As partes interessadas são identificadas pela equipe do COPS (Comitê Operacional de Planejamento Sustentável), por meio de um *check-list* que é encaminhado para o setor de Sustentabilidade, responsável pela avaliação do grupo afetado e pela programação das visitas socioambientais.

Durante a visita da equipe, são cadastradas informações ambientais, sociais e atividades econômicas.

Na ocasião, é entregue um comunicado de atividade contendo número de telefone para contato, estabelecendo, assim, um canal de diálogo entre as partes e promovendo integração entre a Eldorado Brasil e a comunidade.

## Central de Demandas

Todas as solicitações, as reclamações, os elogios e as informações recebidas da comunidade em geral são cadastradas na Central de Demandas.

Após o cadastro, as demandas são analisadas visando o atendimento integral, parcial ou o não atendimento.

A Eldorado Brasil se compromete a dar retorno para todas as demandas, informando ao demandante o resultado da análise da questão. Os pedidos não atendidos são armazenados, visando parcerias futuras.



## Projetos sociais

Por meio do desenvolvimento de projetos sociais que envolvem assistência técnica e extensão rural, a Eldorado Brasil tem o intuito de melhorar a qualidade de vida das famílias que vivem nas zonas rurais das áreas de atuação da empresa. Confira alguns dos nossos projetos:

### Projeto Pomar

Busca aumentar a diversidade de produtos dos assentamentos, por meio da disponibilização de kits contendo toda a estrutura necessária para a irrigação do tipo gotejamento, além de 650 mudas certificadas de limão-taiti.

Futuramente, visa oferecer assistência técnica pelo Sistema Nacional de Aprendizagem Rural, que acompanhará os produtores em toda a fase de produção, instruindo as técnicas de fruticultura, vendas e negociação com o mercado.

### Projeto Raízes

Tem como objetivo potencializar e aumentar o cultivo de tubérculos, em especial a mandioca, que é uma cultura relevante na região e que faz parte da produção dos assentamentos selecionados. Com o projeto, além da regularização da associação, a expectativa é aumentar a produção de mandioca dos assentamentos. Outra ação é a doação de máquinas agrícolas, para aumentar a capacidade de produção, otimizar o tempo e reduzir o esforço físico do agricultor.



**NOSSOS  
PROJETOS  
SOCIAIS**

**MELHORAM  
A VIDA DAS  
COMUNIDADES RURAIS**

O PROJETO POMAR DIPONIBILIZOU KITS ESTRUTURANTES,  
ALÉM DE 650 MUDAS DE LIMÃO-TAITI.



ESTÁ NA PAUTA A DOAÇÃO  
DE MAQUINÁRIOS AGRÍCOLAS.

## Projeto Debrasa

Visa intensificar a produção, especialmente de tubérculos, capacitar as famílias e proporcionar segurança alimentar, além de geração de renda extra.

**Foi realizado:** estruturação da área, subsolagem, irrigação, repasse de insumos e mudas de hortaliças, além de capacitação técnica e de métodos de vendas para os produtores rurais.

## PAIS (Produção Agroecológica Integrada e Sustentável)

É um projeto que propicia aos pequenos agricultores a prática da agricultura orgânica, ou seja, produzir sem o uso de agroquímicos, com a preocupação de preservar o meio ambiente, proporcionar segurança alimentar e promover o desenvolvimento econômico.

Em parceria com o Sebrae (Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas), a Eldorado implantou 45 kits PAIS em assentamentos dos municípios de Três Lagoas e Selvíria.

Os produtos que são produzidos são comercializados em feiras, escolas e outras instituições. Além disso, a Eldorado também faz a aquisição para o refeitório da fábrica.

Como resultado deste projeto, do início da comercialização até dezembro de 2023, foram comercializadas mais de 180 toneladas de produtos, entre verduras e legumes, para os restaurantes da Eldorado, proporcionando uma alimentação saudável aos colaboradores.



## Ações sociais e repasses

Doação de 6 bicicletas para os alunos de destaque nos projetos Patrulha Florestinha e Pelotão Mirim, desenvolvido pela Polícia Militar Ambiental e pelo Exército Brasileiro, em parceria com a Secretaria de Assistência Social do município de Três Lagoas.



Doação de 2000 cobertores para a Campanha do Agasalho dos Servidores Públicos de Mato Grosso do Sul, que beneficia famílias em vulnerabilidade social.



Doação de 20 m<sup>3</sup> de madeira para o evento beneficente do Hospital Auxiliadora, com o objetivo de angariar fundos para mobiliar a ala de hemodiálise, que atende pacientes do SUS.



Cerca de 30 pessoas foram beneficiadas pelo programa de capacitação técnica das comunidades. Os cursos oferecidos foram:

- Prevenção e combate a incêndios florestais;
- Produção e derivados de mandioca;
- Manejo de pomar citrus.



Por volta de 2000 crianças receberam kits de higiene bucal e orientações em relação aos cuidados com a higiene pessoal.

A ação foi realizada nas comunidades em parceria com escolas e secretarias de saúde.



Doação de 770 doses de vacina contra gripe H1N1 para municípios da região de atuação, com fins de atendimento à população.



## Programa de voluntariado

O Programa AME tem por objetivo proporcionar ações que desenvolvam o conceito de voluntariado e responsabilidade social entre os colaboradores.

Os voluntários que fazem parte do AME oferecem tempo, trabalho e talento de maneira espontânea para causas sociais e comunitárias, melhorando a qualidade de vida de toda a comunidade. Diversas ações foram desenvolvidas ao longo de 2023, entre elas:

♥ arrecadação de chocolates na páscoa

♥ visita em lar dos idosos

♥ campanha do agasalho

♥ dia da criança em casas de acolhimento

♥ campanha Natal Solidário

PROGRAMA  
**AME**  
Somos agentes da transformação

## PES (Programa Eldorado de Sustentabilidade)

O PES promove atividades de educação ambiental que visam despertar a consciência para o desenvolvimento sustentável, estabelecendo efetivamente a relação da preservação ambiental com o desenvolvimento econômico e social. O programa também tem como foco realizar ações sociais nos municípios da área de influência do empreendimento, sendo o público-alvo escolas, comunidades e colaboradores.

### PES Escolas

#### ● Projeto Valores Eldorado nas Escolas

Consiste em aulas ministradas por colaboradores de diferentes setores, levando conhecimentos sobre a importância do eucalipto na conservação da biodiversidade e na mitigação das mudanças climáticas, a atuação na prevenção de incêndios florestais e a produção de energia renovável.



## ● Plantio de mudas em comemoração ao Dia da Árvore

A ação ocorreu na Escola Municipal Rural Cirilo Anoena da Costa, em Inocência (MS), com o plantio de mudas de espécies nativas e roda de conversa sobre educação ambiental e o trabalho da Eldorado na conservação da natureza.



## PES Comunidades

### ● Plantio de mudas em comemoração à Semana do Dia da Árvore

A ação foi realizada com os alunos do Pelotão Mirim e membros do Exército Brasileiro, no Quartel em Três Lagoas (MS). O intuito foi estimular práticas sustentáveis e reforçar a importância das árvores.



## ● Encontro Comunidade Consciente

Reunião com os moradores da comunidade São Pedro, em Inocência (MS), para promover um engajamento ativo e transparente com os moradores.

A ocasião contou com palestras sobre conscientização no trânsito e temas ligados à educação ambiental.

## PES Colaboradores

### ● Comunicados internos

O objetivo é conscientizar e divulgar os programas ambientais da companhia. Entre os temas abordados em 2023, estão:

destinação de resíduos;

datas comemorativas do calendário ambiental;

a biodiversidade da área de atuação do empreendimento;

energia verde;

e consumo consciente da água.



# Gestão corporativa



A Eldorado Brasil é uma empresa de sucesso, com uma equipe engajada, inovadora e obstinada na superação de desafios. Nossas conquistas passam pelas mãos e pelas mentes do time Eldorado, que faz a história acontecer.

A valorização de pessoas está no centro da estratégia de crescimento da empresa e integra nossa cultura organizacional. Investimos em ações e programas de desenvolvimento, engajamento e capacitação profissional como forma de manter nossa competitividade e valorizar a equipe.

A gestão corporativa da Eldorado Brasil envolve diversos aspectos:





## Geração de emprego e renda

A geração de emprego e renda é um dos importantes impactos sociais da atividade do manejo florestal.

A Eldorado Brasil gera constante demanda por contratações de novos colaboradores e proporciona melhoria na renda daqueles já contratados, com pagamento de remuneração variável e pacote de benefícios que se estendem, em alguns casos, a seus familiares.



## Benefícios

Para promover o bem-estar de nossos colaboradores, a empresa dispõe de uma série de benefícios alinhados às melhores práticas do mercado.

## Auxílios e benefícios:



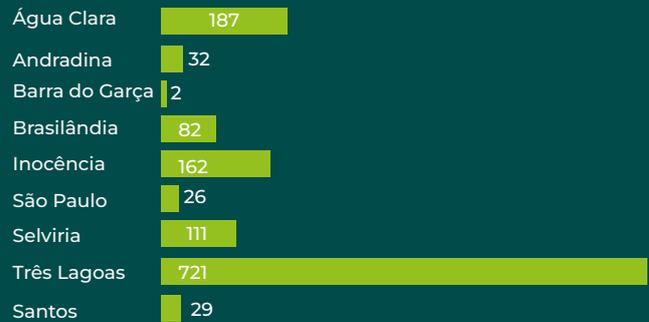
## Atração e seleção

O processo é transparente, valoriza a diversidade, a comunidade local e as pessoas alinhadas aos valores de nossa empresa. As oportunidades oferecidas estão abertas a todos os profissionais, sem distinção de raça, cor, gênero ou necessidade especial.

## Valorização da mão de obra local

Nos processos seletivos, sempre é priorizada a mão de obra local. É feito o mapeamento de profissionais nos assentamentos próximos, além de divulgações nas redes sociais, WhatsApp, rádios, faixas e panfletos colocados em pontos estratégicos das comunidades.

## Contratados por área de atuação



## Programa Super Talentos

O objetivo do programa é a inclusão social de jovens e estudantes no mercado de trabalho, além do desenvolvimento profissional, visando competências teóricas e práticas que possam auxiliar na preparação para o mundo do trabalho. Para isso, há duas modalidades:



**Jovem Aprendiz:** para jovens de 18 a 22 anos, cursando ou com ensino médio concluído.



**Estagiário:** voltado para estudantes de ensino superior de diferentes cursos.



EM

**2023**, foram efetivados:

**31 Jovens aprendizes**



**11 estagiários**

## Nossa Gente Florestal

O programa Nossa Gente Florestal tem um compromisso sólido com o bem-estar e o desenvolvimento dos colaboradores que desempenham funções essenciais no campo. As ações visam proporcionar um ambiente seguro, acolhedor e confortável para o trabalho, em alinhamento com o propósito de vida do colaborador do campo. Entre as ações, estão:



### Acelera Florestal

Grupo de voluntários dedicados a oferecer aulas aos colaboradores que buscam adquirir o certificado de ensino médio e fundamental por meio da prova do ENCEJA (Exame Nacional para Certificação de Competências de Jovens e Adultos).

### Trilha de Carreira

Mapeia cursos, treinamentos e capacitações técnicas e comportamentais necessários para alavancar o crescimento profissional, além de indicar de maneira clara e acessível os diversos caminhos disponíveis para avançar nas carreiras dentro da empresa.

## Prato no Ponto

Em 2023, a Eldorado Brasil inovou o processo de alimentação florestal, colocando em prática o sistema Prato no Ponto. Com ele, é possível, diariamente, escolher a refeição em um cardápio nutritivo, que pode chegar à mesa do colaborador onde quer que ele esteja, na temperatura ideal para o consumo.

O novo sistema é uma engenharia alimentar 100% revolucionária, em que se aplicam tecnologias desde a seleção dos alimentos até o preparo e o ato de servir.



Fábrica de refeições localizada em Selvíria (MS).



Capacidade de produção de 65 mil marmitas por mês.



7 pontos de distribuição nos municípios de atuação.

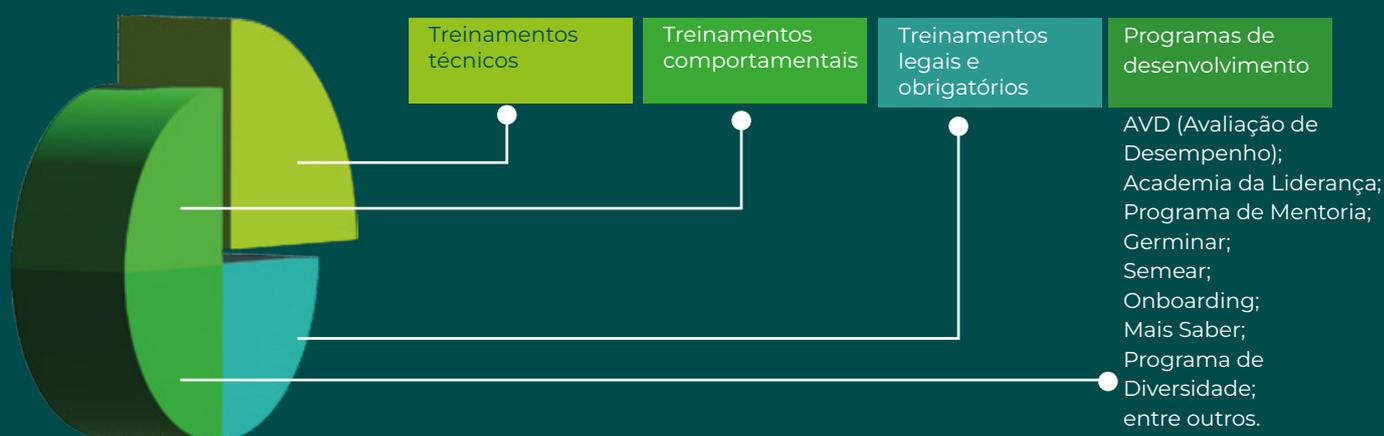


## Desenvolvimento organizacional

A Eldorado Brasil impulsiona o crescimento e o desenvolvimento dos colaboradores, alinhando-os à cultura, aos valores e direcionadores da empresa. A busca vai além da mera capacitação técnica ou legal, visa-se também orientar nossos colaboradores em um processo abrangente de educação, requalificação e mudança de comportamento.



São realizados os mais diversos treinamentos, sendo eles:



### Estatísticas de treinamento (2023)



## Alguns dos treinamentos realizados em 2023 foram:

### Programa de integração

É um passo essencial para acolher os recém-contratados, proporcionando uma imersão eficaz no contexto organizacional. O programa abrangente oferece uma visão aprofundada dos valores da empresa, da missão, visão institucional e direcionadores. Também inclui informações cruciais sobre os processos internos de recursos humanos, segurança do trabalho, saúde do trabalhador e meio ambiente.

### Qualificação de Mecânico Trainee

Proporcionou uma formação abrangente a 131 participantes, visando o desenvolvimento de habilidades técnicas e práticas essenciais para a função de mecânico trainee. O treinamento totalizou 4.733 horas, abrangendo conhecimentos sólidos sobre manutenção preventiva e corretiva, diagnóstico de falhas e utilização eficiente de ferramentas e equipamentos.



### Onboarding da liderança

O programa busca oferecer repertório aos novos líderes e fazê-los refletir sobre suas competências de liderança e o seu papel nos temas de gestão de pessoas, baseado em nossos processos internos. Além disso, os participantes desfrutam de momentos de trocas de experiências. Com a participação de 71 colaboradores, o treinamento totalizou 1.528 horas em 2023.





### Jornada da Cultura



Envolveu a participação de 302 colaboradores da Diretoria Florestal, totalizando 2.416 horas. Foi um momento de imersão na cultura, nos valores, nas crenças e nos direcionadores da Eldorado Brasil, fortalecendo a troca de conhecimento e promovendo uma compreensão mais aprofundada dos princípios que norteiam as decisões e ações da nossa empresa.

### Jornada da Liderança – Sou Líder e Agora?

É direcionada aos colaboradores que recentemente assumiram funções de liderança e/ou estão em eminência de se tornarem líderes. O programa tem o objetivo de desenvolver habilidades fundamentais de liderança, como comunicação eficaz, *feedback*, tomada de decisão, gestão de equipes e resolução de conflitos. Em 2023, envolveu a participação de 48 colaboradores, totalizando 310 horas.

### Germinar – Formação de Líderes

O programa visa proporcionar uma formação profunda e abrangente para os níveis de coordenação e especialista. O conteúdo programático oferece uma variedade de tópicos, tais como habilidades interpessoais, comunicação eficaz, gestão de equipes, resolução de conflitos, entre outros. É uma formação robusta e dedicada ao desenvolvimento de líderes, com uma abordagem cuidadosa e ênfase substancial na formação ao longo do tempo. Em 2023, envolveu a participação de 26 colaboradores, totalizando 1.326 horas.

## Saúde e bem-estar

A Eldorado Brasil incentiva a promoção da saúde dos colaboradores, atuando de forma preventiva nos fatores de risco e buscando evitar doenças, sejam elas ocupacionais ou não. Também são desenvolvidas ações que contribuem para a melhoria da qualidade de vida dos colaboradores, por meio de exames ocupacionais, admissionais, periódicos, retorno ao trabalho e demissionais.

Entre as ações e programas da área, estão:

### Programa Ritmo Certo

Consiste no acompanhamento semestral de colaboradores hipertensos, diabéticos ou com dislipidemias (níveis elevados de colesterol e triglicérides). Conta com 270 participantes.

### Vacinação

Em 2023, a equipe de saúde atuou na vacinação contra Influenza H1N1, com 3700 doses aplicadas em colaboradores.

### Programa Postura e Bem-Estar

Acompanhamento e avaliação de colaboradores que apresentam adoecimento por problemas osteomusculares. Atende a 85 colaboradores.

## Segurança do Trabalho

A manutenção e a melhoria do bem-estar e da qualidade de vida dos colaboradores são fundamentais para a Eldorado Brasil. Todos estão empenhados na construção e no aprimoramento de um alto padrão de qualidade no trabalho. As ações de segurança são realizadas a fim de conscientizar sobre os padrões a serem seguidos no ambiente laboral. Ano após ano, o cuidado ativo é uma marca indiscutível, vibrante e latente no nosso time.

Em 2023 foram:

**+2000** ações em campo

**8760** horas dedicadas ao cuidado com a vida

**12** meses colhendo resultados

**365** dias cultivando segurança



## Cuidadosamente

Programa piloto voltado para a prevenção de adoecimento mental. Os participantes são avaliados e direcionados a práticas preventivas para evitar o adoecimento. A proposta iniciou com 160 pessoas.

## Programa Gerar

A equipe faz o monitoramento das colaboradoras em gestação, dando orientações e incentivo à participação em grupos de conversas para troca de experiências. Este programa atende a colaboradoras e dependentes. São acompanhadas anualmente uma média de 80 gestantes.

## Ações e campanhas em 2023:



Diálogo Diário de Segurança (DDS).



Estudo de viabilidade de conjuntos impermeáveis no viveiro florestal.



Parceria com a PRF para orientações sobre cuidados ao conduzir.



Campanhas mensais sobre procedimentos de segurança, riscos do improvisado, animais peçonhentos e outros temas.



Treinamentos das turmas CIPATR (gestão 23/25).



SIPATR - Semana Interna de Prevenção de Acidentes do Trabalhador Rural - Onde está a segurança? O evento contou com estandes dos setores de RH, Sustentabilidade, Alimentação Florestal, Saúde e Bem-Estar.

# Comunicação interna

Para reforçar a comunicação junto às equipes de campo e fazer com que informações da empresa cheguem de forma eficiente aos colaboradores que trabalham distante das unidades administrativas, foram desenvolvidos alguns canais de comunicação, tais como:

## Quadro de Gestão à Vista

São painéis disponibilizados em todas as frentes de atividades florestais, visando manter as equipes atualizadas quanto a indicadores, resultados operacionais e outras informações.

## Revista Conexão

É uma revista trimestral com viés de engajamento e espírito de pertencimento dos colaboradores, sendo abordados temas institucionais e códigos de conduta.

## Intranet

A rede interna é chamada de Eldorado Conecta e foi criada para oferecer um fácil acesso a todas as informações em um único local.

## Radar Eldorado

Em formato de *newsletter*, Radar é um canal semanal que aborda acontecimentos gerais da organização. Sua função é dar luz às histórias da nossa gente, via entrevistas e vídeos.

## Canais de diálogo

Com transparência, agilidade na resposta e escuta atenta, a Eldorado Brasil administra canais de comunicação para atender aos diversos públicos envolvidos no negócio, em diferentes meios.



### Site da empresa

[www.eldoradobrasil.com.br](http://www.eldoradobrasil.com.br)



### Telefone

(67) 3509-0300



### Email

[sustentabilidade@eldradobrasil.com.br](mailto:sustentabilidade@eldradobrasil.com.br)



### Linha Ética

0800 527 5280

[linhaetica@eldoradobrasil.com.br](mailto:linhaetica@eldoradobrasil.com.br)

[www.linhaetica.eldoradobrasil.com.br](http://www.linhaetica.eldoradobrasil.com.br)

## O canal da linha ética

Ferramenta pela qual podem ser comunicadas à companhia eventuais infrações ao código de conduta às políticas internas e à legislação vigente. Além disso, é possível fazer sugestões, dúvidas e elogios.

Todos os chamados são direcionados e tratados internamente por uma equipe autônoma e imparcial, sempre com confidencialidade e sigilo profissional.

Pode ser acessada por clientes, fornecedores, parceiros, comunidades envolvidas ou qualquer cidadão.

A Eldorado Brasil encoraja seus *stakeholders* a utilizar o canal de boa-fé, com responsabilidade e compromisso com a honestidade.



# Indicadores de desempenho

Os indicadores expressam os principais resultados operacionais, ambientais e sociais da Eldorado Brasil, demonstrando a evolução do sistema e as necessidades de melhoria.

Assim, mantêm-se os compromissos firmados com o FSC® e CERFLOR no que diz respeito, principalmente, aos aspectos ambientais e sociais.

GESTÃO FLORESTAL					
Monitoramento	Indicador	Unidade	2021	2022	2023
Base florestal/ cadastro	Área total	ha	393.980,39	412.844,22	441.808,29
	Área produtiva total		249.645,92	263.679,11	285.514,93
	Área disponível para plantio (reforma e implantação)		19.422,05	16.481,84	18.561,42
	Área de conservação e preservação		116.696,17	116.857,45	120.145,51
	Outros usos		27.638,30	32.307,66	36.147,85
	Área total (certificada FSC e CERFLOR)		359.149,95	390.979,38	425.294,07
	% de área certificada FSC e CERFLOR	%	91	95	96
Regularização fundiária	Propriedades inscritas no CAR/IMASUL	%	100	100	100
Silvicultura	Área plantio (implantação, reforma e condução)	ha	30.223,00	29.188,45	28.699,00
	Produção de mudas (viveiro)	Nº	14.238.000	17.049.000	16.217.000
	Mudas adquiridas no mercado		29.154.000	21.951.000	19.390.000
Produção florestal	Volume de madeira colhida	m³sc	6.160.317	6.411.633	6.538.308
	Volume de transporte de madeira		6.293.719	6.492.305	6.202.270
	Área colhida	ha	24.189,00	23.008,00	20.344,00

GESTÃO INSTITUCIONAL					
Monitoramento	Indicador	Unidade	2021	2022	2023
Mão de obra	Admissões	nº	302	679	826
	Funcionários próprios florestal		3.789	3.616	2.956
Saúde e segurança do trabalho	Funcionários próprios que receberam integração	nº	302	679	826
	Taxa de frequência	-	1,06	0,26	1
	Taxa de gravidade	-	36	5	11
Capacitação	Participantes dos cursos	nº	3.433	2.186	3.314
	Quantidade de horas em capacitação e treinamento	h	137.059	137.000	153.833

GESTÃO AMBIENTAL					
Monitoramento	Indicador	Unidade	2021	2022	2023
Resíduos	Resíduos Encaminhados à Reciclagem	Ton	179	238	255
	Óleo Usado Encaminhado para Reciclagem	L	64.250	80.920	76.030
	Pneus Insersíveis	Unidade	3.084	3.468	3.392
Recursos Hídricos	Consumo de Água (Viveiro)	m <sup>3</sup> /1000 mudas	29,7	20,6	23,8
	Consumo de Água (Silvicultura)	m <sup>3</sup> / ha	3,59	3,23	3,04
Estudos Ambientais	Espécies de Fauna (Endêmicas)*	N°	35	37	39
	Espécies de Fauna (Ameaçadas de Extinção)*		23	26	28
	Diversidade Total de Espécies*		731	865	905
	Diversidade de Aves		284	321	333
	Diversidade de Mamíferos		57	59	59
	Diversidade de Anfíbios		31	35	36
	Diversidade de Répteis		27	27	32
	Diversidade de Flora		332	422	445
	Registros Programa VC e o Bicho		5.166	6.435	6.953
	Diversidade das Espécies do Programa VC e o Bicho		126	143	165
	Espécies de Fauna do Programa VC e o Bicho (Ameaçadas de Extinção)		15	20	20
	Espécies de Fauna do Programa VC e o Bicho (Endêmicas)		2	4	4
Educação Ambiental	Atingidos pelo Programa de Educação Ambiental	N°	8.213	14.812	33.688

\* Dados Acumulativos de Anos Anteriores

GESTÃO SOCIAL					
Monitoramento	Indicador	Unidade	2021	2022	2023
Engajamento com a Comunidade	Relacionamento e Engajamento Social (RES)	N°	31	41	42
	Reunião com Partes Interessadas (RPI)		138	140	198
	Desenvolvimento Econômico - Aquisição de Produtos Orgânicos	Kg	16.815	17.969	17.433
	Desenvolvimento Econômico - Refeições Adquiridas	N°	20.722	23.958	23.779
Canais de Comunicação	Solicitação de Informações	N°	1.878	1.632	869
	Solicitações da Central de Demandas		81	63	73
	Devolutiva para Solicitações	%	100	100	100
	Reclamações de Atividades Florestais	N°	26	27	27
	Reclamações de Transporte Florestal	N°	31	30	33
	Devolutiva para as Reclamações	%	100	100	100

## **ADMINISTRAÇÃO ESCRITÓRIO SÃO PAULO**

Av. Marginal Direita do Tietê 500  
São Paulo, SP, Brasil  
CEP: 05.118-100  
Fone: +55 (11) 2505-0200

## **UNIDADE INDUSTRIAL TRÊS LAGOAS**

Rodovia BR 158 km 231  
Três Lagoas, MS, Brasil  
CEP: 79.641-300  
Fone: +55 (67) 3509-6970

## **ESCRITÓRIO VIVEIRO ANDRADINA**

Rodovia Marechal Rondon, s/nº km 641  
São Francisco – Andradina, SP  
CEP: 16901-340  
Fone: +55 (18) 3702-5700

## **ESCRITÓRIO CHINA**

1376, Nanjing West Road - 7th Floor  
Office 706 - Shanghai 200040  
China  
Tel: +86 21 6039 7903  
Fax: +86 139 1795 3957

## **CELLULOSE ELDORADO AUSTRIA GMBH**

Schwertgasse 2/XVIII  
Cellulose Eldorado Austria GmbH  
Tel: +43 1 532 24 1022  
Fax: +43 1 532 24 1090

## **ELDORADO CELLULOSE USA, INC.**

1815 Griffin Rd, Suite 302,  
Dania Beach, Estados Unidos.  
+1 203 208 2279

## **CONTATO LINHA ÉTICA**

0800 527 5280

Para mais informações, acesse o site

[www.eldoradobrasil.com.br](http://www.eldoradobrasil.com.br)

Sugestões e comentários sobre este documento, favor entrar em contato pelo telefone (67) 3509 6970 ou diretamente no Departamento de Sustentabilidade da empresa, pelo telefone (67) 3509-6109 ou e-mail: sustentabilidade@eldoradobrasil.com.br

Acesse nosso material  
escaneando o QR code





Eldorado Brasil  
Revista Plano de Manejo